

FORMAZIONE

LEFEBVRE GIUFFRÈ - DELEGANOI

La migliore formazione in campo



Lefebvre Giuffrè

Un nuovo orizzonte per la tua formazione: nasce il Network dei Leader della Formazione!

Siamo entusiasti di presentarti il nostro nuovo catalogo, frutto di una **collaborazione strategica e innovativa** tra due pilastri del panorama formativo italiano: **Lefebvre Giuffrè e Deleganoi**.

Da questa unione nasce il **Network dei Leader della Formazione**, un ecosistema progettato per offrirti un'esperienza di crescita professionale senza precedenti.

Ecco cosa significa per te:

- **L'eccellenza dei contenuti di Lefebvre Giuffrè:**
accedi a un vastissimo catalogo di risorse formative innovative e certificate, sviluppate da un leader riconosciuto nell'editoria professionale.
Avrai a disposizione contenuti di altissima qualità, sempre aggiornati e pensati per le tue esigenze.
- **L'esperienza nella formazione finanziata di Deleganoi:**
esplora percorsi formativi unici, con la possibilità di accedere a opportunità di finanziamento pubbliche. La competenza di Deleganoi nella gestione dei fondi ti aprirà nuove strade per investire nella tua crescita.
- **Un valore aggiunto unico:** grazie a questo network integrato, che seleziona attentamente gli enti di formazione più qualificati sul territorio, garantiamo lo scambio di conoscenze e metodologie all'avanguardia. Il risultato? Un'offerta formativa potenziata, più mirata e con un impatto reale sul tuo percorso professionale.

Questa collaborazione ci permette di offrirti non solo un catalogo ampliato, ma anche l'opportunità di raggiungere i tuoi obiettivi con il supporto di un sistema formativo solido e innovativo.

**Scopri le nuove opportunità che ti aspettano nel nostro catalogo:
il futuro della tua formazione inizia qui**

ACCERTAMENTO E CONTENZIOSO	7
IL CONTENZIOSO TRIBUTARIO E LE TECNICHE DI DIFESA.....	7
MASTER EXPERT SOLUTION CONTENZIOSO TRIBUTARIO	7
AMMINISTRATIVO E PROCESSO	8
MASTER CONTRATTI PUBBLICI.....	8
TRASPARENZA E ACCESSO AI DOCUMENTI AMMINISTRATIVI.....	8
I SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA.....	8
LA DISCIPLINA URBANISTICA E L'ATTIVITÀ EDILIZIA	9
IL CONTRATTO DI APPALTO PRIVATO	9
LE COMUNITÀ ENERGETICHE RINNOVABILI	9
BANCHE	10
LE CONTROVERSIE BANCARIE	10
FONDAMENTI DEL DIRITTO E DEL CONTENZIOSO BANCARIO	10
IL CONTENZIOSO BANCARIO.....	10
OPERAZIONI FINANZIARIE.....	11
I CONTRATTI BANCARI	11
LE GARANZIE A FAVORE DELLA BANCA.....	11
LA CARTOLARIZZAZIONE DEI CREDITI	11
BANCA E CLIENTE: GLI ONERI PROBATORI NEL CONTENZIOSO.....	12
BILANCIO E CONTABILITÀ	13
MASTER EXPERT SOLUTION BILANCIO.....	13
LEGGERE E CAPIRE IL BILANCIO. Milestones operative di costruzione e di lettura dei bilanci.....	13
LA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO	13
LA REDAZIONE DEL BILANCIO APPLICANDO GLI IAS/IFRS	14
IL BILANCIO DELLE SOCIETÀ.....	14
IL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ.....	14
LE PRINCIPALI ATTIVITÀ OPERATIVE DOPO LA NOMINA DI REVISORE	14
LE OPERAZIONI STRAORDINARIE: LE ATTIVITÀ DI DUE DILIGENCE E DI REVISIONE	15
REVISIONE LEGALE: PREPARARSI AL CONTROLLO QUALITÀ.....	15
IL REVISORE DELLA SOSTENIBILITÀ	15
COMPLIANCE	16
MASTER PRIVACY E DATA PROTECTION: PRONTUARIO PER AVVOCATI, CONSULENTI E AZIENDE	16
MASTER COMPLIANCE 231 E GESTIONE OPERATIVA NEL CONTESTO AZIENDALE	16
MASTER COMPLIANCE AZIENDALE	16
DA NIS A DORA: GUIDA ALLE NORMATIVE EUROPEE IN MATERIA DI CYBERSECURITY	17
CYBERSECURITY NELLE AZIENDE E NEGLI ENTI PUBBLICI	17
IL GDPR NELLE MICRO, PICCOLE E MEDIE IMPRESE: GLI ADEMPIMENTI	17
L'ODV NELLA COMPLIANCE 231.....	18

WHISTLEBLOWING LEGGI E PRATICHE PER LA SEGNALAZIONE DEGLI ILLECITI NEL CONTESTO AZIENDALE.....	18
DIRITTO INTERNAZIONALE E DELL'UE – DOGANALE	19
AEO: Operatore Economico Autorizzato	19
MASTER EXPERT SOLUTION DOGANE	19
FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE	20
MASTER CONTROLLO DI GESTIONE	20
GLI INDICATORI DI PERFORMANCE (KPI) E IL REPORTING AZIENDALE.....	20
IL CONTROLLO DEI COSTI ATTRAVERSO L'USO DEI CENTRI DI COSTO E DELL'ACTIVITY BASED COSTING.....	20
IL RENDICONTO FINANZIARIO TRA BILANCIO E CONTROLLO DI GESTIONE	21
LA REDAZIONE DEL BUDGET E DEL BUSINESS PLAN: PROFILI TECNICI E CONTABILI	21
LA VALUTAZIONE DELLE AZIENDE: COME REDIGERE UNA PERIZIA DI STIMA.....	21
DIGITALIZZAZIONE DEI MODELLI DI BUSINESS E DEL CONTROLLO DI GESTIONE.....	21
GLI STRUMENTI INNOVATIVI DEL CONTROLLO DI GESTIONE	22
FISCALITÀ INTERNAZIONALE	23
LA RIFORMA DELLA FISCALITÀ INTERNAZIONALE	23
TRANSFER PRICING.....	23
FISCO E TRIBUTI	24
LA GESTIONE DELLA DICHIARAZIONE DEI REDDITI DELLE SOCIETÀ E DELLE PERSONE FISICHE...	24
LA RISCOSSIONE COATTIVA TRIBUTARIA ESATTORIALE	24
INTELLIGENZA ARTIFICIALE	25
GUIDA ALL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE	25
LEGAL AI	25
INTRODUZIONE ALL'AI – Fondamenti di Marketing Digitale.....	25
INTRODUZIONE ALL'AI – Formazione e gestione del personale attraverso l'uso dell'IA	26
INTRODUZIONE ALL'AI – Applicazioni per la funzione Finance	26
LEGAL PROMPTING.....	26
L'AI NELLE PRATICHE FISCALI: STRATEGIE INNOVATIVE E SOLUZIONI	26
AI: UN VALIDO ALLEATO DEL PROFESSIONISTA.....	27
IVA E IMPOSTE INDIRETTE	28
MASTER EXPERT SOLUTION IVA.....	28
L'IVA NEGLI SCAMBI INTRACOMUNITARI E INTERNAZIONALI	28
FONDAMENTI E APPLICAZIONI PRATICHE NOVITÀ IVA.....	28
GESTIRE L'IVA: CASI COMPLESSI E SOLUZIONI PRATICHE	29
LAVORO, SINDACALE E PREVIDENZA	30
I CONTROLLI A DISTANZA DEI LAVORATORI.....	30
INQUADRAMENTO, MANSIONI E PACCHETTO RETRIBUTIVO INIZIALE.....	30
FRINGE BENEFIT: DISCIPLINA NORMATIVA FISCALE E CONTRIBUTIVA	30

MODIFICHE DEL RAPPORTO DI LAVORO E GESTIONE DEL CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO	30
SICUREZZA E RESPONSABILITÀ NEGLI APPALTI: COME GOVERNARE I RISCHI DEL COMMITTENTE	31
MASTER HR RISK MANAGEMENT AND PEOPLE DECISIONS	31
MASTER EXPERT SOLUTION GESTIONE DEL PERSONALE	31
LA CORRETTA GESTIONE DEL PERSONALE: DALLA STIPULA DEL CONTRATTO INDIVIDUALE ALLA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO	32
MASTER GESTIONE CEDOLINO PAGHE E AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	32
MASTER DIRITTO DEL LAVORO AVANZATO	32
MASTER ISPEZIONI IN AZIENDA IN MATERIA DI LAVORO, PREVIDENZA E FISCALITÀ DEL LAVORO	33
MASTER GESTIONE AZIENDALE TRA COSTO DEL LAVORO, BUDGET E WELFARE AZIENDALE.....	33
MASTER LICENZIAMENTI INDIVIDUALI E COLLETTIVI.....	33
CONTENZIOSO CON INPS E INAIL	34
LA CORRETTA GESTIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO NELL'EDILIZIA.....	34
I PATTI TRA AZIENDE E LAVORATORI	34
CESSIONE DEL QUINTO E PIGNORAMENTO DELLO STIPENDIO: LE OBBLIGAZIONI DEL DATORE DI LAVORO	35
IL RAPPORTO DI LAVORO NELLO SPETTACOLO	35
IL RAPPORTO DI LAVORO AGRICOLO	35
SISTEMA PENSIONISTICO E LE NOVITA' PER IL 2026	35
IL RAPPORTO DI LAVORO NEL TERZO SETTORE	36
IL RAPPORTO DI LAVORO NEL SETTORE DELL'AUTOTRASPORTO INDUSTRIALE	36
IL LAVORO MARITTIMO.....	36
IL LAVORO SPORTIVO DILETTANTISTICO: CASI PRATICI	37
SOCI ED AMMINISTRATORI	37
MASTER RAPPORTI DI LAVORO SPECIALI.....	37
CORSO PROFESSIONALIZZANTE PAYROLL SPECIALIST	37
PNRR.....	39
PNRR E AGEVOLAZIONI PUBBLICHE COME OTTENERE INCENTIVI, CREDITI D'IMPOSTA E PATENT BOX	39
GUIDA AL BANDO SMART&START: STRATEGIE FISCALI E FINANZIAMENTI PER LE AZIENDE.....	39
GESTIONE DELLE VERIFICHE FISCALI E DEI CREDITI D'IMPOSTA: GUIDA OPERATIVA PER LE IMPRESE	39
SOCIETARIO - PROPRIETA' INTELLETTUALE, CRISI D'IMPRESA E PROCEDURE CONCORSUALI	40
MASTER LA GESTIONE DELLA CRISI DI IMPRESA DOPO IL CORRETTIVO	40
MASTER SOCIETÀ E CORPORATE GOVERNANCE	41
PROPRIETÀ INTELLETTUALE	41
IL PUNTO SULLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA DELLA CRISI DI IMPRESA.....	42
IL CONCORDATO PREVENTIVO IN CONTINUITÀ	42
LE NOVITÀ IN TEMA DI SOVRAINDEBITAMENTO ED ESDEBITAZIONE	42

COMPOSIZIONE NEGOZIATA E CONCORDATO SEMPLIFICATO	43
MASTER DIRITTO DELLE SOCIETÀ DI CAPITALI	43
CESSIONE E ACQUISTO D'AZIENDA	43
LE OPERAZIONI STRAORDINARIE NELLA GESTIONE DELL'AZIENDA FAMILIARE.....	43
PATTI STATUTARI E PARASOCIALI NELLE OPERAZIONI SOCIETARIE STRATEGICHE	44
LA GOVERNANCE DEL PASSAGGIO GENERAZIONALE NELLE AZIENDE FAMILIARI	44
SOSTENIBILITÀ.....	45
MASTER SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA	45
AMBIENTE ED ENERGIA	45
SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA E RENDICONTAZIONE: LINEE GUIDA E PRINCIPI OPERATIVI	45
ESG MANAGER: linee guida e principi per la gestione della sostenibilità	46
LA GESTIONE DEI RIFIUTI	46
CONTENZIOSO CLIMATICO E GREENWASHING.....	46
SOSTENIBILITÀ E RUOLO DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO.....	47
CARBON MANAGEMENT	47
I NUOVI ADEMPIMENTI CBAM	47
LE NUOVE OPPORTUNITÀ DELL'INCLUSIVITÀ	48
IL BILANCIO ESG: NORMATIVA DI RIFERIMENTO E LINEE GUIDA OPERATIVE.....	48
OPPORTUNITÀ DI FINANZIAMENTO	49
LA TUA SOLUZIONE PER UNA FORMAZIONE AZIENDALE SU MISURA	50
COME ACCEDERE ALLA FORMAZIONE PERSONALIZZATA.....	51

ACCERTAMENTO E CONTENZIOSO

IL CONTENZIOSO TRIBUTARIO E LE TECNICHE DI DIFESA

5 incontri – totale 20 ore

Docenti: Avv. Sebastiano Stufano

Il programma in sintesi

Il Percorso si focalizza sul ruolo del difensore tributario in diverse fasi del procedimento, dall'istruttoria al processo stesso, passando per l'accertamento fiscale.

L'attività del difensore viene esplorata attraverso diverse abilità e competenze richieste, che variano a seconda del contesto operativo: durante la fase istruttoria, le abilità chiave coinvolte sono l'osservazione e la prevenzione, mentre nella fase del contraddittorio post-accertamento o dell'accertamento con adesione, si rivela fondamentale l'abilità dialettica e argomentativa. Nella fase processuale, invece, saranno indispensabili competenze strategiche e persuasive.

L'analisi e la enfaticizzazione di tali abilità e competenze verranno approfondite attraverso lo studio di casi pratici e la condivisione di video esemplificativi per una comprensione a tutto tondo dei concetti trattati.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER EXPERT SOLUTION CONTENZIOSO TRIBUTARIO

14 incontri – totale 64 ore

Docente: Coordinatore scientifico Avv. Sebastiano Stufano

Il programma in sintesi

Il Master Expert Solution Contenzioso tributario è un prodotto unico che offre un'elevata specializzazione, con focus su novità, approfondimenti su temi controversi e linee guida per aiutare i professionisti del settore a gestire le proprie attività e sviluppare i loro business.

Grazie ad una metodologia didattica unica che si avvale dell'eccellenza dei nostri contenuti e dell'autorevolezza dei nostri docenti, il professionista potrà sviluppare specifiche abilità pratiche in tutte le fasi del procedimento tributario, dalle verifiche fiscali fino ad arrivare alla fase contenziosa nei diversi gradi del giudizio.

[torna all'elenco dei corsi](#)

AMMINISTRATIVO E PROCESSO

MASTER CONTRATTI PUBBLICI

6 incontri – totale 24 ore

Docenti: Cons. Dario Simeoli, Prof.ssa Miriam Allena, Prof. Roberto Caranta, Avv. Prof. Michele Cozzio, Prof. Fabrizio Fracchia, Prof. Mauro Silvestri, Prof. Mauro Renna, Prof. Stefano Vaccari

Il programma in sintesi

Il Master offre ai professionisti e operatori del settore un quadro completo e analitico delle innovazioni normative, una guida organica che possa accompagnarli nello studio e nell'applicazione del nuovo Codice.

La Direzione Scientifica del Master è affidata a docenti di alto profilo, che hanno maturato una significativa esperienza professionale nella materia degli appalti pubblici.

[torna all'elenco dei corsi](#)

TRASPARENZA E ACCESSO AI DOCUMENTI AMMINISTRATIVI

3 incontri – totale 9 ore

Docente: Cons. Dario Simeoli

Il programma in sintesi

La materia dell'accesso ai documenti amministrativi si è venuta via via ampliando per le innovazioni introdotte in tema di trasparenza amministrativa, accesso civico e accesso civico c.d. generalizzato; questo ha comportato anche diverse questioni attinenti ai rapporti tra le varie discipline sia in generale sia in settori determinati (tra i quali, per la casistica giurisprudenziale, è di massima rilevanza il settore dei pubblici appalti); inoltre il codice del processo amministrativo regola un apposito "rito in materia di accesso ai documenti amministrativi". Su tutte tali problematiche si sono espresse dottrina e giurisprudenza, compresa l'Adunanza plenaria del Consiglio di Stato.

[torna all'elenco dei corsi](#)

I SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

3 incontri – totale 9 ore

Docenti: Cons. Dario Simeoli, Prof. Avv. Massimo Calcagnile, Prof. Giuliano Fonderico, Prof. Alfredo Moliterni, Prof.ssa Elisa Scotti

Il programma in sintesi

La materia dei servizi pubblici è stata interessata, negli ultimi anni, da numerose modifiche normative e da una copiosa elaborazione giurisprudenziale, anche costituzionale ed euro-unionale. Si tratta, infatti, di un settore fondamentale di intervento dei pubblici poteri, nel quale interferiscono interessi di primario rilievo, quali anzitutto la tutela della concorrenza e la libertà di iniziativa economica, oggetto di un delicato bilanciamento normativo.

In un contesto tanto complesso e articolato, offriamo a professionisti e operatori del settore un esame completo e analitico delle imponenti innovazioni legislative e del complessivo quadro normativo e giurisprudenziale, una guida organica che possa accompagnarli nello studio e nell'applicazione pratica delle disposizioni in materia.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA DISCIPLINA URBANISTICA E L'ATTIVITÀ EDILIZIA

3 incontri – totale 9 ore

Docente: Cons. Dario Simeoli

Il programma in sintesi

La complessa materia dell'edilizia richiede agli operatori giuridici del settore competenze connotate da un elevato tecnicismo e il costante aggiornamento alle novità normative e giurisprudenziali. Il corso prende le mosse dalla tematica della pianificazione urbanistica (perequazione e diritti edificatori, rapporto con ambiente e paesaggi, espropriazione e acquisizione) per poi analizzare la disciplina del controllo sulle costruzioni, evidenziandone gli aspetti più problematici e offrendo risposte pratiche alle principali questioni.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL CONTRATTO DI APPALTO PRIVATO

2 incontri – totale 8 ore

Docente: Dott. Vincenzo Vitalone

Il programma in sintesi

Il corso approfondisce le questioni del contratto di appalto privato che più interessano la pratica giudiziaria. Saranno in particolare trattati i temi inerenti all'individuazione dell'oggetto dell'appalto e le distinzioni fondamentali con il contratto di compravendita nonché le eventuali commistioni tra gli stessi, tenendo presenti i profili del contratto misto e l'istituto della prevalenza, con la conseguente necessità di individuare la disciplina applicabile.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LE COMUNITÀ ENERGETICHE RINNOVABILI

2 incontri – totale 6 ore

Docenti: Dott. Enrico Gagliano, Dott. Antonio Prencipe, Avv. Giuliano Proietto, Dott. Giovanni Provisiero

Il programma in sintesi

Il corso affronta il tema complesso e pionieristico delle comunità energetiche rinnovabili. I docenti approfondiranno i problemi giuridici, economici e tecnici che l'argomento solleva, a maggior ragione dal momento che la normativa in vigore è ancora lacunosa e la prassi pressoché inesistente. L'istituzione delle comunità energetiche rinnovabili risponde a una duplice esigenza: l'una proveniente dall'alto; l'altra derivante dal basso, ossia dalla volontà di autodeterminazione dei consumatori. In questo senso, le comunità energetiche incarnano una forma inedita di "democratizzazione dell'energia" e, in prospettiva, sapranno fornire una soluzione (certo parziale) ai problemi indotti dalla crisi geopolitica in atto, così come alle questioni collegate al tema della transizione ecologica e agli impegni che l'Italia ha assunto sul piano internazionale e in sede europea.

[torna all'elenco dei corsi](#)

BANCHE

LE CONTROVERSIE BANCARIE

5 incontri – totale 20 ore

Docenti: Cons. Mauro Di Marzio, Avv. Fabio Fiorucci

Il programma in sintesi

Il corso Controversie bancarie è incentrato sull'approfondimento di tematiche tipiche e ricorrenti del contenzioso bancario, al fine di offrire agli operatori del diritto bancario (avvocati, giuristi d'impresa bancaria, consulenti tecnici) i necessari strumenti pratico-professionali per una consapevole e proficua gestione delle controversie bancarie.

Saranno illustrati, anche alla luce dell'evoluzione giurisprudenziale in atto, la disciplina generale dei contratti bancari (trasparenza bancaria), i più diffusi contratti bancari (apertura di credito in conto corrente e mutuo ipotecario, anche fondiario) e le principali garanzie (fideiussione, contratto autonomo di garanzia), gli interessi nei contratti bancari (focus usura e anatocismo, con particolare riferimento alla questione dell'ammortamento francese nei mutui), l'intermediazione finanziaria, le peculiarità processuali del contenzioso bancario (focus giurisprudenza di legittimità).

[torna all'elenco dei corsi](#)

FONDAMENTI DEL DIRITTO E DEL CONTENZIOSO BANCARIO

3 incontri – totale 12 ore

Docente: Avv. Fabio Fiorucci

Il programma in sintesi

Il percorso formativo opera un approfondimento – di taglio rigorosamente pratico-professionale – focalizzato sulle criticità ricorrenti delle controversie bancarie.

Oggetto di analitico esame saranno la fondamentale tematica degli interessi nei contratti bancari, con un focus di approfondimento sull'anatocismo bancario (e in particolare l'ammortamento francese nei mutui), il TAEG/ISC e la clausola floor, l'operatività di credito fondiario ex art. 38 TUB (anche alla luce della recente decisione delle Sezioni Unite n. 33719/2022), le peculiarità processuali delle controversie bancarie (tra cui le dibattute questioni inerenti alla legittimazione attiva del cessionario nelle operazioni di cartolarizzazione dei crediti).

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL CONTENZIOSO BANCARIO

3 incontri – totale 12 ore

Docente: Avv. Fabio Fiorucci

Il programma in sintesi

Il percorso formativo opera un approfondimento – di taglio rigorosamente pratico-professionale – focalizzato sulle criticità ricorrenti delle controversie bancarie.

Oggetto di analitico esame saranno la fondamentale tematica degli interessi nei contratti bancari, con un focus di approfondimento sull'anatocismo bancario (e in particolare l'ammortamento francese nei mutui), il TAEG/ISC e la clausola floor, l'operatività di credito fondiario ex art. 38 TUB (anche alla luce della recente decisione delle Sezioni Unite n. 33719/2022), le peculiarità processuali delle controversie bancarie (tra cui le dibattute questioni inerenti alla legittimazione attiva del cessionario nelle operazioni di cartolarizzazione dei crediti).

[torna all'elenco dei corsi](#)

OPERAZIONI FINANZIARIE

3 incontri – totale 12 ore

Docente: Avv. Fabio Fiorucci

Il programma in sintesi

Il percorso formativo opera un approfondimento – di taglio rigorosamente pratico-professionale – focalizzato sulle criticità ricorrenti delle controversie bancarie.

Oggetto di analitico esame saranno la fondamentale tematica degli interessi nei contratti bancari, con un focus di approfondimento sull'anatocismo bancario (e in particolare l'ammortamento francese nei mutui), il TAEG/ISC e la clausola floor, l'operatività di credito fondiario ex art. 38 TUB (anche alla luce della recente decisione delle Sezioni Unite n. 33719/2022), le peculiarità processuali delle controversie bancarie (tra cui le dibattute questioni inerenti alla legittimazione attiva del cessionario nelle operazioni di cartolarizzazione dei crediti).

[torna all'elenco dei corsi](#)

I CONTRATTI BANCARI

2 incontri – totale 8 ore

Docente: Avv. Fabio Fiorucci

Il programma in sintesi

Il ruolo dell'avvocato o del giurista d'impresa "specializzato" nel contenzioso bancario è mutato negli anni e richiede preparazione e duttilità interdisciplinare. L'informazione e l'aggiornamento professionale devono essere pragmaticamente calibrati sulla soluzione delle problematiche operative che la prassi quotidianamente prospetta.

Nel corso delle due giornate saranno approfondite le regole di trasparenza bancaria dei contratti bancari unitamente al diritto di accesso alla documentazione bancaria (I modulo) nonché le ricorrenti criticità dei due più diffusi contratti bancari (II modulo): il mutuo ipotecario di credito fondiario e l'apertura di credito in conto corrente; anche il c.d. fido di fatto sarà illustrato alla luce del dibattito giurisprudenziale.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LE GARANZIE A FAVORE DELLA BANCA

1 incontro – totale 4 ore

Docente: Avv. Fabio Fiorucci

Il programma in sintesi

Il webinar prospetta un approfondimento pratico-professionale delle più controverse questioni che animano il contenzioso relativo alle garanzie rilasciate a favore della banca: la fideiussione (omnibus e specifica), il contratto autonomo di garanzia, le garanzie reali e personali poste a tutela delle aperture di credito, l'ipoteca ordinaria e "fondiaria", l'impatto della rinegoziazione del contratto di mutuo sulla garanzia ipotecaria.

Oggetto di specifica disamina saranno le questioni operative ancora aperte dopo la decisione delle Sezioni Unite n. 41994/2021 in tema di fideiussione omnibus conforme allo schema ABI censurato dall'Antitrust.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA CARTOLARIZZAZIONE DEI CREDITI

1 incontro – totale 4 ore

Docente: Avv. Fabio Fiorucci

Il programma in sintesi

Il corso opera un focus pratico-professionale delle ricorrenti criticità che ruotano intorno alla cartolarizzazione dei crediti, che saranno illustrate alla luce della più recente elaborazione giurisprudenziale di legittimità e di merito.

[torna all'elenco dei corsi](#)

BANCA E CLIENTE: GLI ONERI PROBATORI NEL CONTENZIOSO

1 incontro – totale 2 ore

Docente: Avv. Fabio Fiorucci

Il programma in sintesi

Il corso offre un approfondimento pratico professionale sulla distribuzione degli oneri probatori di banca e cliente nel contenzioso bancario.

Costituiranno oggetto di specifico esame il diritto di accesso alla documentazione bancaria del cliente, conseguenze e rimedi della incompleta produzione degli estratti conto, la prova del c.d. fido di fatto, l'azione di ripetizione di indebito (art. 2033 c.c.), l'eccezione di prescrizione della banca, il saldo "rettificato".

Saranno altresì approfondite le attuali criticità che ruotano intorno alla prova della legittimazione attiva della società cessionaria del credito nelle operazioni di cartolarizzazione.

[torna all'elenco dei corsi](#)

BILANCIO E CONTABILITÀ

MASTER EXPERT SOLUTION BILANCIO

8 incontri – totale 32 ore

Coordinamento scientifico: Prof.ssa Patrizia Tettamanzi

Il programma in sintesi

È un prodotto unico che offre un'elevata specializzazione, focus su novità, approfondimenti su temi controversi e best practice per operatori del settore della gestione aziendale e dello sviluppo del business.

Grazie ad una metodologia didattica unica che si avvale dell'eccellenza dei nostri contenuti e dell'autorevolezza dei nostri docenti, il professionista potrà affrontare le sfide quotidiane, migliorare le competenze nel problem solving e affinare il pensiero critico nella gestione dei bilanci, anche in contesti aziendali complessi.

Le finalità del Master Expert Solution Bilancio sono:

- Valorizzare la crescita professionale.
- Garantire l'evoluzione dell'attività professionale.
- Ampliare le opportunità di business tramite contatti e sviluppi professionali.

Gli obiettivi del master sono:

- Offrire una formazione di alto livello mirata ai fabbisogni dei Professionisti che puntano sull'innovazione del business.
- Stimolare a maturare consapevolezza per ricercare l'eccellenza amministrativo-contabile anche alla luce dei modelli di Earnings Quality.
- Individuare le criticità contabili prospettando le possibili soluzioni.
- Migliorare la capacità di lettura ed interpretazione del bilancio in chiave gestionale.
- Lavorare a livello avanzato su metodi e teorie di consolidamento.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LEGGERE E CAPIRE IL BILANCIO. Milestones operative di costruzione e di lettura dei bilanci

3 incontri – totale 12 ore

Docente: Dott. Marco Rossi

Il programma in sintesi

Il corso è una guida per i non esperti nella lettura del bilancio aziendale e della documentazione finanziaria ed offre una panoramica pratica delle normative sui diversi tipi di bilanci basati sugli standard principali come OIC e IAS/IFRS. L'obiettivo è comprenderne dettagliatamente gli schemi (conto economico, stato patrimoniale, informativa e rendiconto finanziario) in modo chiaro e lineare. Verranno esplorate le voci principali dei bilanci per analizzarne la struttura e la valutazione interna, enfatizzando un approccio pratico sia nella lettura che nella creazione delle voci basata sulle pietre miliari dei principi di riferimento. Inoltre, saranno forniti strumenti per interpretare l'evoluzione della gestione aziendale attraverso un cruscotto sintetico di KPI per sintetizzare i plus e le criticità di un'azienda. Il programma includerà la presentazione degli indicatori di allerta previsti dal Cod. della crisi e dell'insolvenza, le ultime novità normative e agli aspetti pratici del bilancio di sostenibilità.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

2 incontri – totale 8 ore

Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

Gli incontri approfondiscono le problematiche operative della redazione del bilancio consolidato attraverso l'analisi della normativa nazionale ed internazionale con esemplificazioni tecnico contabili. L'articolazione dei gruppi aziendali in strutture complesse, con la presenza di entità localizzate in monete di conto differenti rispetto all'Euro, introduce problematiche tecniche che verranno affrontate

attraverso specifici fogli di calcolo che supportano il redattore del bilancio nei vari passaggi della procedura di consolidamento.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA REDAZIONE DEL BILANCIO APPLICANDO GLI IAS/IFRS

2 incontri – totale 8 ore

Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

Il percorso approfondisce le problematiche operative dell'applicazione dei principi contabili internazionali, attraverso l'analisi dei principi generali di redazione, dei criteri di classificazione degli schemi di bilancio e dei criteri di valutazione, al fine di fornire al partecipante gli strumenti più efficaci per applicare gli IAS/IFRS nella redazione del bilancio d'esercizio e in quello consolidato.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL BILANCIO DELLE SOCIETÀ

3 incontri – totale 12 ore

Docenti: Dott. Luca Fornaciari, Prof. Avv. Dario Scarpa, Avv. Gianluca Gambogi

Il programma in sintesi

Comprendere a fondo il bilancio e le operazioni contabili è essenziale per assistere i clienti nella gestione finanziaria e negli affari aziendali.

La capacità di valutare le performance aziendali e individuare segnali di allerta consente di fornire una consulenza mirata a prevenire situazioni di crisi.

Il corso offre un'analisi approfondita del bilancio delle società di capitali e degli strumenti di allerta, nell'ottica di rilevare le condizioni di crisi aziendale, ed esamina le ipotesi più rilevanti di responsabilità civile e penale degli amministratori di società.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

1 incontro – totale 4 ore

Docente: Dott.ssa Beatrice Scappini

Il programma in sintesi

Il corso illustra la normativa di riferimento e offre una prospettiva concreta su come le aziende possono integrare la sostenibilità nella propria strategia attraverso la rendicontazione non finanziaria. Verranno esaminati gli standard più diffusi (es. GBS e GRI) e le metodologie per la raccolta e l'elaborazione dei dati non finanziari nonché per identificare, misurare e comunicare l'impatto ambientale, sociale e di governance dell'impresa.

Una guida, dunque, alla redazione di un bilancio di sostenibilità, ma anche al suo utilizzo come strumento di trasparenza, creazione di valore e differenziazione competitiva sul mercato.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LE PRINCIPALI ATTIVITÀ OPERATIVE DOPO LA NOMINA DI REVISORE

3 incontri – totale 10 ore

Docente: Dott. Marco Rossi

Il programma in sintesi

Il Corso affronta i principali aspetti pratici ed operativi e la conseguente documentazione chiave che il Revisore deve avere all'interno delle carte di lavoro, ai fini del controllo di qualità, nonché le modalità di formalizzazione ed archiviazione.

In particolare, sarà declinata nella pratica la formalizzazione nelle carte di lavoro delle verifiche effettuate e delle evidenze ottenute, in ossequio al principio "not documented not done".

[torna all'elenco dei corsi](#)

LE OPERAZIONI STRAORDINARIE: LE ATTIVITÀ DI DUE DILIGENCE E DI REVISIONE

3 incontri – totale 10 ore
Docente: Dott. Marco Rossi

Il programma in sintesi

Il Corso si pone come obiettivo quello di affrontare in modo operativo tutte le attività di revisione che possono essere effettuate durante una due diligence finanziaria, contabile e fiscale.

In particolare, con riferimento alla due diligence finanziaria, si esamineranno con taglio pratico tutte le peculiarità, tra cui l'EBITDA, la PFN, il WORKING CAPITAL, per quanto riguarda la due diligence fiscale e quella contabile saranno analizzate le principali attività operative che il revisore può svolgere fino ad arrivare al report finale di due diligence.

Saranno anche illustrati, sempre con modalità operativa, i compiti e le attività di verifica richiesti al revisore legale in presenza di operazioni straordinarie di azienda con particolare focus sulla fusione (verifica dei saldi dell'incorporante) e sulla fusione con indebitamento (con le relative relazioni che il revisore potrà e dovrà emettere), oltre all'analisi dei principali impatti nella revisione legale della scissione.

[torna all'elenco dei corsi](#)

REVISIONE LEGALE: PREPARARSI AL CONTROLLO QUALITÀ

5 incontri – totale 25 ore
Docente: Dott. Marco Rossi

Il programma in sintesi

Il percorso ha la finalità di approfondire gli aspetti fondamentali per la preparazione dei revisori al controllo qualità.

È noto che, nell'attività di revisione, la formalizzazione nelle carte di lavoro delle verifiche effettuate e delle

evidenze ottenute è fondamentale, in ossequio al principio "not documented not done".

Verranno esaminati i principali aspetti pratici ed operativi e la conseguente documentazione chiave che il revisore deve avere all'interno delle carte di lavoro e la modalità di formalizzazione ed archiviazione.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL REVISORE DELLA SOSTENIBILITÀ

1 incontro – totale 5 ore
Docente: Dott. Marco Rossi

Il programma in sintesi

Il Decreto Legislativo 6 settembre 2024, n. 125 implementa la Direttiva (UE) 2022/2464 relativa alla Corporate Sustainability Reporting Directive ed obbliga la rendicontazione di sostenibilità per determinate società.

Tra i principali obiettivi della normativa vi è quello di migliorare e rendere pubblica ed affidabile l'informativa sulla sostenibilità. Le imprese dovranno quindi garantire, secondo principi di rendicontazione, un livello minimo di informazioni rilevanti sulla sostenibilità.

In questo scenario, assume un ruolo chiave il "Revisore della Sostenibilità" e diventa rilevante l'attestazione sulla conformità della rendicontazione di sostenibilità.

Il corso approfondirà il quadro normativo, i principali aspetti pratici ed operativi il ruolo del revisore della sostenibilità e i contenuti della relazione di attestazione di conformità.

[torna all'elenco dei corsi](#)

COMPLIANCE

MASTER PRIVACY E DATA PROTECTION: PRONTUARIO PER AVVOCATI, CONSULENTI E AZIENDE

2 incontri – totale 6 ore

Docenti: Prof. Avv. Giovanni Ziccardi

Il programma in sintesi

In un momento storico in cui ogni impresa, anche la più piccola, è chiamata a confrontarsi con flussi di dati sempre più complessi, la capacità di guidare i clienti attraverso scelte sicure, sostenibili e conformi è diventata una competenza essenziale per il professionista legale.

La privacy non è più soltanto un obbligo normativo: è un fattore di fiducia, un elemento competitivo e uno dei presidi più delicati nella vita quotidiana delle aziende.

Questo corso nasce per offrire ad avvocati, consulenti e manager della privacy, uno sguardo lucido, aggiornato e profondamente pratico sul mondo della data protection applicato in particolar modo alle piccole e medie imprese.

L'obiettivo è quello di fornire strumenti immediatamente utilizzabili nell'attività quotidiana: modelli, procedure snelle, tecniche di assessment, strategie di comunicazione con l'imprenditore e il management, soluzioni concrete ai problemi più frequenti (redazione informativa e DPIA, contrattualistica, gestione siti web, cookies e policy, data breach).

L'approccio rigoroso, ma accessibile a tutti, è stato pensato per chi deve rispondere rapidamente alle esigenze di realtà eterogenee: dal negozio al commercio digitale, dall'artigiano alla startup fino alle microimprese del tessuto produttivo

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER COMPLIANCE 231 E GESTIONE OPERATIVA NEL CONTESTO AZIENDALE

10 incontri – totale 20 ore

Docenti: Dott. Cristian Barilli, Dott. Mario Chiodi, Avv. Paola De Pascalis, Avv. Giulia Escurole, Dott. Ermelindo Lungaro, Avv. Alessandro Racano, Avv. Stefano Ricci

Il programma in sintesi

Il Master ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti le nozioni di base sia per la realizzazione e l'aggiornamento di un efficace Modello di organizzazione e gestione, sia per lo svolgimento dell'attività di risk assessment che per comprendere i rischi della figura dell'Organismo di Vigilanza, al quale è richiesto lo svolgimento di numerose attività connesse al suo ruolo nell'ambito del Modello e collegate a specifici profili di responsabilità.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER COMPLIANCE AZIENDALE

10 incontri – totale 20 ore

Docenti: Luca Libutti, Marilena Arinisi, Sonia Bifano, Federico Bracalente, Alessandro Caputo, Mario Chiodi, Daniele Cianciolo, Mario Cigno, Romain Cuntz, Salvatore De Masi, Elena Farinella, Alessandro Fasanella, Alessandro Galiero, Nicola Giovinazzi, Michele Ingenito, Giovanna Lionetti, Adamo Locane, Fabrizio Mannino, Federica Panebianco, Nadège Rochel, Silvia Schiatti, Stefano Tortis, Stefano Versino

Il programma in sintesi

Il Master consente di comprendere e acquisire le competenze tecniche e metodologiche necessarie per la gestione della Compliance aziendale nonché sviluppare le capacità operative per identificare, valutare e mitigare i rischi legali, fiscali e reputazionali connessi alla normativa vigente.

Il percorso didattico è strutturato in modo da alternare sessioni teoriche e pratiche, con approfondimenti su case study aziendali, strumenti tecnologici di supporto, Intelligenza Artificiale e simulazioni di attività di verifica e controllo, così da permettere ai partecipanti di sperimentare al meglio la concretezza operativa.

[torna all'elenco dei corsi](#)

DA NIS A DORA: GUIDA ALLE NORMATIVE EUROPEE IN MATERIA DI CYBERSECURITY

4 incontri – totale 12 ore

Docenti: Avv. Valentina Breceovich, Avv. Mariangela Di Biase, Avv. Anna Schiaffino

Il programma in sintesi

Il Corso mira a fornire una analisi approfondita delle normative in materia di sicurezza cibernetica, con particolare attenzione alla Direttiva NIS 2 (Network and Information Systems Directive) e al Digital Operational Resilience Act (DORA). Il corso esplorerà gli aspetti legali legati alla sicurezza informatica, la resilienza operativa digitale e le implicazioni giuridiche per le imprese in relazione a queste normative, offrendo strumenti pratici per affrontare le problematiche giuridiche legate alla cybersecurity.

[torna all'elenco dei corsi](#)

CYBERSECURITY NELLE AZIENDE E NEGLI ENTI PUBBLICI

15 incontri – totale 44 ore

Il programma in sintesi

Il Master Cybersecurity nelle aziende e negli enti pubblici è un percorso formativo avanzato progettato per fornire le conoscenze necessarie per affrontare le sfide sempre crescenti nel campo della sicurezza informatica.

Il programma, dall'approccio multidisciplinare, offre una panoramica completa degli aspetti tecnici, normativi e organizzativi della cybersecurity, fornendo ai partecipanti una solida base per sviluppare strategie e politiche mirate a proteggere le informazioni sensibili e a garantire la sicurezza dei sistemi informatici.

Le testimonianze e la condivisione di best practices di primarie realtà aziendali, nonché la possibilità di sviluppare un progetto di consulenza, garantiscono concretezza al percorso e un'opportunità di confronto sulle modalità di gestione di casi ricorrenti e adozioni di strategie efficaci.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL GDPR NELLE MICRO, PICCOLE E MEDIE IMPRESE: GLI ADEMPIMENTI

2 incontri – totale 8 ore

Comitato scientifico: Prof. Giovanni Ziccardi Docenti: Avv. Giulia Escurole

Il programma in sintesi

Il corso, dal taglio pratico, offre una panoramica dei principali adempimenti previsti dal Regolamento (UE) 679/2016, c.d. GDPR nell'ambito delle micro, piccole e medie imprese.

Durante gli incontri, partendo da una breve analisi delle norme del Regolamento, si procederà a redigere un modello di informativa sul trattamento dei dati personali degli interessati di cui vengono trattati i dati in ambito aziendale, un modello di registro dei trattamenti semplificato e delle procedure sul trattamento dei dati personali (in particolare, la procedura di gestione di un data breach). Si individueranno, altresì, i soggetti che partecipano al trattamento dei dati personali all'interno ed all'esterno dell'azienda e si formalizzeranno i rispettivi atti di nomina.

[torna all'elenco dei corsi](#)

L'ODV NELLA COMPLIANCE 231

2 incontri – totale 8 ore

Docenti: Avv. Stefano Ricci

Il programma in sintesi

Il corso, dal taglio strettamente pratico, oltre a dare ai partecipanti il know how per la realizzazione e l'aggiornamento di un efficace Modello di organizzazione e gestione e per lo svolgimento dell'attività di risk assessment, si concentra sulla figura dell'Organismo di Vigilanza, al quale è richiesto lo svolgimento di numerose attività connesse al suo ruolo nell'ambito del Modello e collegate a specifici profili di responsabilità.

[torna all'elenco dei corsi](#)

WHISTLEBLOWING LEGGI E PRATICHE PER LA SEGNALAZIONE DEGLI ILLECITI NEL CONTESTO AZIENDALE

1 incontro – totale 4 ore

Docenti: Dott. Gianluca Gilardi, Avv. Prof. Giuseppe Vaciago

Il programma in sintesi

Con l'emanazione del Decreto Legislativo 24/2023 il legislatore italiano ha implementato la direttiva UE 2019/1937 del Parlamento Europeo e del Consiglio, ampliando notevolmente il perimetro degli stakeholder e delle materie che possono essere oggetto di segnalazione, ed innovando la precedente normativa del 2017 indirizzata esclusivamente ai dipendenti.

Con questa modifica, tutte le aziende con più di 249 dipendenti devono mettere in atto procedure organizzative per gestire le segnalazioni di whistleblowing, mentre per le aziende con almeno 50 dipendenti, l'obbligo entrerà in vigore a partire da dicembre 2023. È essenziale, pertanto, chiarire il contesto normativo di questa disciplina, tenendo conto anche delle leggi sulla privacy e discutere – anche alla luce delle linee guida pubblicate da ANAC – di quali possano essere gli strumenti tecnologici a supporto delle aziende stesse.

[torna all'elenco dei corsi](#)

DIRITTO INTERNAZIONALE E DELL'UE – DOGANALE

AEO: Operatore Economico Autorizzato

52 incontri – totale 208 ore

Coordinamento scientifico: Alessandro Laghezza

Il programma in sintesi

L'autorizzazione allo status di Operatore Economico Autorizzato ("Authorized Economic Operator - AEO") consente alle aziende di velocizzare e semplificare in maniera determinante le procedure doganali per l'import/export, abbattendo i costi e snellendo i controlli doganali.

Il corso GFL, che si avvale del coordinamento scientifico di Laghezza SpA, rispetta i parametri previsti dalla Determinazione Direttoriale dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli 123923/RU del 29/04/2020.

Il percorso formativo è ripartito in 52 lezioni online per un totale di 208 ore, al termine delle quali è previsto un esame finale, consistente in un test a risposta multipla e un colloquio orale; a seguito del superamento dell'esame verrà rilasciato un attestato di partecipazione.

Il completamento con profitto della formazione consente di soddisfare il requisito della "qualifica professionale" di cui all'art. 39, lettera d) del Regolamento (UE) n. 952/2013, per i richiedenti l'Autorizzazione AEO per le semplificazioni doganali.

I docenti, fra i massimi esperti del settore, sono espressione di esperienze presso aziende internazionali, Studi professionali, Agenzia delle Dogane e dei Monopoli e possono quindi offrire un punto di vista diversamente prospettico e altamente qualificato.

Dopo l'illustrazione di ciascun argomento seguirà un confronto con il docente, con la possibilità di formulare quesiti. Sono previste delle pause durante il corso.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER EXPERT SOLUTION DOGANE

7 incontri – totale 28 ore

Coordinamento scientifico: Avv. Sara Armella, Avv. Massimo Monosi

Il programma in sintesi

Il Master, in partnership con Laghezza S.p.A., analizza le tematiche doganali legate alle dinamiche del commercio internazionale e fornisce gli strumenti più idonei per una conoscenza approfondita della materia, anche negli aspetti pratici delle realtà professionali.

Il Master Expert Solution Dogane è un prodotto unico che offre un'elevata specializzazione, con focus su novità, approfondimenti su temi controversi e best practice per aiutare i professionisti nella corretta gestione delle operazioni commerciali su mercati esteri attraverso le procedure doganali.

Grazie ad una metodologia didattica unica che si avvale dell'eccellenza dei nostri contenuti e dell'autorevolezza dei nostri docenti, il professionista potrà affrontare le sfide internazionali, migliorare le competenze nel problem solving e affinare il pensiero critico nella pianificazione doganale per svolgere una completa e apprezzabile attività di assistenza e consulenza.

Finalità del Master Expert Solution Dogane sono:

- Valorizzare la crescita professionale.
- Garantire l'evoluzione dell'attività professionale.
- Ampliare le opportunità di business tramite contatti e sviluppi professionali.

Il format didattico prevede la consultazione di MementoPiù Expert Solution Dogane, per rimanere costantemente informati, aggiornati e pronti ad affrontare la propria attività professionale al meglio in modo rapido ed efficiente.

[torna all'elenco dei corsi](#)

FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE

MASTER CONTROLLO DI GESTIONE

6 incontri – totale 24 ore

Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

Una delle maggiori difficoltà da affrontare nell'introduzione del controllo di gestione nelle imprese è la necessità di adeguarlo alle specifiche caratteristiche operative.

Il Master, muovendo dai fondamenti del controllo di gestione con riferimento alle imprese di dimensioni e con peculiarità produttive differenti, approfondisce il sistema di controllo di gestione accompagnando il partecipante nella comprensione di tutti gli strumenti di cui si compone.

Saranno illustrate le tecniche più efficaci per raccogliere dati, elaborare informazioni e conseguire rapidamente risultati effettivi.

Inoltre, si approfondirà la differente impostazione che il controllo di gestione deve avere nelle aziende di produzione rispetto a quelle commerciali e di servizi non finanziari.

Sono previste per ogni incontro l'analisi di casi di studio e l'illustrazione di esemplificazioni numeriche con modelli di calcolo su Excel.

In occasione dell'ultimo incontro, si presenteranno gli strumenti software, che possono essere implementati per il controllo di gestione, sottolineando l'importanza dell'utilizzo efficace della Business Intelligence. Quest'ultima riveste un ruolo fondamentale perché facilita una visione dettagliata delle performance aziendali, aprendo le porte ad opportunità di miglioramento con il tracciamento di decisioni strategiche lungimiranti per il successo sostenibile di un'azienda.

[torna all'elenco dei corsi](#)

GLI INDICATORI DI PERFORMANCE (KPI) E IL REPORTING AZIENDALE

3 incontri – totale 12 ore

Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

Il corso offre una panoramica completa sui KPI, analizzandone le modalità di calcolo secondo la dottrina e le best practice di settore, con un focus costante sul confronto con i valori di benchmark.

Alla teoria si affianca una solida componente operativa utile all'interpretazione dei dati attraverso casi reali.

Durante le sessioni, i partecipanti impareranno a costruire un cruscotto aziendale integrato, capace di far emergere connessioni vitali tra i diversi indicatori di performance. L'ultima fase è dedicata all'ottimizzazione del sistema di reporting: una guida pratica alla scelta e all'uso degli strumenti più efficaci per veicolare le informazioni di controllo alla direzione, rendendo il fattore tempo un vantaggio competitivo

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL CONTROLLO DEI COSTI ATTRAVERSO L'USO DEI CENTRI DI COSTO E DELL'ACTIVITY BASED COSTING

3 incontri – totale 12 ore

Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

Il corso ha l'obiettivo di approfondire le modalità operative per l'introduzione dei centri di costi e dell'activity based costing per la misurazione del costo di produzione e complessivo dei prodotti/servizi offerti dalle imprese.

L'impostazione degli incontri è operativa in quanto, dopo una descrizione teorica dell'argomento, spiega come implementare il modello attraverso esemplificazioni di casi reali.

Particolare attenzione viene poi posta sull'analisi dell'imputazione dei costi ai centri e alle attività e sulla selezione dei coefficienti per l'imputazione indiretta.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL RENDICONTO FINANZIARIO TRA BILANCIO E CONTROLLO DI GESTIONE

2 incontri – totale 12 ore
Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

Il corso si propone di approfondire la normativa di riferimento per la redazione del rendiconto finanziario. In particolare, dopo aver richiamato gli articoli del codice civile e analizzato l'OIC 10, durante gli interventi vengono proposti esempi di redazione del rendiconto finanziario utilizzando sia il metodo diretto che quello indiretto.

Saranno illustrati i principali indicatori di analisi delle performance finanziarie e come il MOL e il Capitale Circolante Netto supportano lo studio della dinamica finanziaria delle imprese.

Infine, l'importanza informativa del rendiconto finanziario viene approfondita anche con riferimento alla norma sulla crisi d'impresa attraverso una descrizione delle modalità di proiezione dei risultati economico finanziari.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA REDAZIONE DEL BUDGET E DEL BUSINESS PLAN: PROFILI TECNICI E CONTABILI

3 incontri – totale 12 ore
Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

Gli incontri hanno come obiettivo quello di analizzare le tecniche di redazione del budget e del business plan al fine di consentire la pianificazione e la programmazione dell'attività d'impresa.

Dopo una descrizione teorica delle modalità di redazione, si affronteranno operativamente le problematiche tecniche della redazione del business plan e del budget approfondendone le caratteristiche per le differenti tipologie di attività.

L'analisi della programmazione è poi seguita del controllo per la verifica dei risultati conseguiti.

In particolare, lo studio si basa sulla determinazione degli scostamenti di quantità e di prezzo tra valori effettivi e valori di budget e sul commento di tali variazioni.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA VALUTAZIONE DELLE AZIENDE: COME REDIGERE UNA PERIZIA DI STIMA

3 incontri – totale 12 ore
Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

Obiettivo degli incontri è quello di approfondire le metodologie per la determinazione del valore economico del capitale d'impresa al fine di individuare le numerose variabili che le formulazioni proposte dalla dottrina richiedono.

Il percorso ha un taglio teorico necessario per illustrare concettualmente come applicare i modelli di valutazione e porre le basi per una loro corretta applicazione.

[torna all'elenco dei corsi](#)

DIGITALIZZAZIONE DEI MODELLI DI BUSINESS E DEL CONTROLLO DI GESTIONE

2 incontri – totale 8 ore
Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

La crescente mole di dati derivante dall'operatività delle imprese ha reso fondamentale l'utilizzo di strumenti informatici per la loro gestione.

Nella prima giornata sono illustrate le caratteristiche degli strumenti informatici e di come questi rappresentano una necessità per massimizzare i risultati del controllo di gestione.

Nella seconda giornata si presentano soluzioni operative derivanti dal MES e dalla BI attraverso esemplificazioni che aiuteranno a comprendere come gli strumenti informatici rivestano un ruolo fondamentale anche per il consulente per le PMI.

[torna all'elenco dei corsi](#)

GLI STRUMENTI INNOVATIVI DEL CONTROLLO DI GESTIONE

2 incontri – totale 8 ore

Docente: Dott. Luca Fornaciari

Il programma in sintesi

Obiettivo del corso è quello di analizzare alcuni strumenti evoluti di controllo di gestione sul piano teorico e operativo anche attraverso esemplificazioni.

Gli studi che hanno per oggetto il controllo di gestione hanno evidenziato la progressiva diffusione di strumenti di controllo finalizzati a favorire lo sviluppo strategico delle imprese.

Agli strumenti tradizionali, nel corso degli ultimi decenni, la dottrina economico aziendale aggiunge strumenti evoluti che supportano le imprese non solo nella misurazione dei risultati conseguiti, ma anche nel mantenimento e, se possibile, nel miglioramento del loro vantaggio competitivo.

[torna all'elenco dei corsi](#)

FISCALITÀ INTERNAZIONALE

LA RIFORMA DELLA FISCALITÀ INTERNAZIONALE

9 incontri – totale 36 ore

Coordinamento scientifico: Dott. Diego Avolio

Il programma in sintesi

Il Decreto Legislativo della riforma fiscale in materia di fiscale internazionale dà attuazione alla delega contenuta nella Legge n. 111/2023. A questi fini, il Governo si è attenuto ai seguenti principi e criteri direttivi: garantire la revisione della disciplina della residenza fiscale delle persone fisiche e delle società, al fine di renderla coerente con la migliore prassi internazionale; promuovere l'introduzione di misure volte a conformare il sistema di imposizione sul reddito a una maggiore competitività sul piano internazionale, anche tramite la concessione di incentivi all'investimento o al trasferimento in Italia per la promozione di attività economiche sul territorio italiano; recepire la Direttiva UE 2022/2523 del 14 dicembre 2022, avente ad oggetto la "global minimum tax"; semplificare e razionalizzare il regime delle società estere controllate (Controlled Foreign Companies).

Il Master propone un ciclo di incontri di studio con un approccio teorico-pratico alle tematiche trattate, che consente di indagare tutti i loro aspetti, principali e secondari, nonché un metodo di esame multi-livello (nazionale, europeo ed internazionale) degli istituti, che richiedono una conoscenza approfondita delle interazioni tra i diversi ordinamenti normativi.

Gli incontri offrono uno standard qualitativo di eccellenza grazie alle competenze dei relatori.

[torna all'elenco dei corsi](#)

TRANSFER PRICING

6 incontri – totale 24 ore

Docenti: Dott. Diego Avolio, Dott. Massimo Bellini, Dott. Giusy Bochicchio, Dott. Enrico De Angelis, Dott. Lorenzo Marchetto, Dott. Maria Eugenia Palombo, Dott. Marco Piazza, Dott. Barbara Rossi, Dott. Francesco Mattioli, Dott. Gianfranco Dolci

Il programma in sintesi

L'analisi della disciplina sul transfer pricing riguarderà i diversi profili della normativa, ai fini dell'imposizione diretta e indiretta, e sarà corredato da numerose esercitazioni pratiche, condotte da professionisti ed esperti della materia, sull'analisi di comparabilità, la scelta del metodo di transfer pricing più appropriato, l'analisi economica e le best practice per la gestione delle policy di transfer pricing e per la redazione del nuovo "set documentale" in materia di prezzi di trasferimento.

[torna all'elenco dei corsi](#)

FISCO E TRIBUTI

LA GESTIONE DELLA DICHIARAZIONE DEI REDDITI DELLE SOCIETÀ E DELLE PERSONE FISICHE

1 incontro – totale 4 ore

Docenti: Dott. Lorenzo Meroni, Avv. Paolo Parisi

Il programma in sintesi

Il corso ha l'obiettivo di fornire conoscenze aggiornate e capacità operative per predisporre le dichiarazioni dei redditi di persone fisiche e società di persone, attraverso un'esplorazione dettagliata delle normative fiscali, della documentazione richiesta, dei principi contabili pertinenti, dei benefici fiscali disponibili, degli adempimenti fiscali e scadenze da rispettare.

Per facilitare la comprensione e l'applicazione delle disposizioni normative, si ricorrerà ad esemplificazioni mirate inerenti alle pratiche e alle procedure coinvolte nella corretta gestione della dichiarazione dei redditi per le società e persone fisiche.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA RISCOSSIONE COATTIVA TRIBUTARIA ESATTORIALE

3 incontri – totale 12 ore

Docente: Dott. Roberto Succio

Il programma in sintesi

Il Corso ha la finalità di fornire agli operatori pratici un quadro completo delle numerose e complesse questioni, ricorrenti nella pratica, sulla riscossione coattiva dei tributi, che si pongono sia dinanzi alle Corti di giustizia tributarie sia dinanzi al giudice ordinario, competente per la fase esecutiva.

La materia, interessata da diverse modifiche normative, da continui interventi della giurisprudenza di legittimità (anche a Sezioni Unite) e di significative pronunce della Corte Costituzionale, sarà esaminata con taglio pratico-operativo, allo scopo di fornire ai partecipanti anche un quadro completo ed esaustivo degli strumenti di tutela esperibili nell'ambito delle procedure di riscossione coattiva.

I discenti avranno, quindi, l'opportunità di ragionare e lavorare non solo sui contenuti tradizionali, ma anche su casistiche concrete che illustrano le sfide e le soluzioni emergenti nel delicato ambito della riscossione coattiva dei tributi, con un approccio interattivo e mirato alla comprensione dettagliata delle procedure di tutela disponibili.

[torna all'elenco dei corsi](#)

INTELLIGENZA ARTIFICIALE

GUIDA ALL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

1 incontro – totale 4 ore

Docenti: Prof. Avv. Giovanni Ziccardi

Il programma in sintesi

L'utilizzo sempre più diffuso dell'Intelligenza Artificiale in contesti professionali e aziendali richiede a tutti i soggetti che la adoperano una adeguata preparazione di base che possa garantirne un uso consapevole, trasparente e informato. Il corso, della durata di quattro ore, mira a far comprendere i concetti fondamentali dell'IA e le nozioni essenziali per comprenderne il funzionamento, le applicazioni pratiche e le implicazioni socio-etico-economiche.

La trattazione include l'analisi dell'AI Act, il regolamento Europeo, e della Legge italiana 132/2025 sull'Intelligenza Artificiale con un focus sui rischi, sulle responsabilità e sulla governance dei sistemi IA

LEGAL AI

11 incontri – totale 30 ore

Docenti: Prof. Avv. Giovanni Ziccardi, Dott.ssa Valeria Lazzaroli

Il programma in sintesi

Il Master Legal AI, realizzato in collaborazione con Enia (Ente Nazionale per l'Intelligenza Artificiale) e ISLC (Information Society Law Center) dell'Università degli Studi di Milano è un percorso formativo di 30 ore, pensato per avvocati e professionisti del settore legale che desiderano acquisire competenze concrete nell'uso dell'Intelligenza Artificiale e aprirsi a nuove opportunità di business. Permette, inoltre, di assolvere agli obblighi previsti dall'art. 4 dell'AI Act, in vigore dal 2 febbraio 2025 (AI Literacy).

Il programma integra nozioni teoriche di base sul funzionamento dei modelli AI con esercitazioni pratiche, tecniche di prompting e analisi delle normative di riferimento, come l'AI Act e la disciplina su privacy e copyright.

Attraverso moduli tematici e laboratori interattivi, i partecipanti impareranno a dialogare efficacemente con strumenti di AI generativa, redigere documenti e pareri assistiti, valutare i rischi giuridici e strutturare policy per l'utilizzo responsabile della tecnologia.

Le competenze acquisite saranno certificate da Lefebvre Giuffrè attraverso un badge digitale. Il rapporto tra Intelligenza Artificiale e Diritto sta evolvendo verso forme sempre più vantaggiose di collaborazione e integrazione.

[torna all'elenco dei corsi](#)

INTRODUZIONE ALL'AI – Fondamenti di Marketing Digitale

4 incontri – totale 16 ore

Il programma in sintesi

L'introduzione all'Intelligenza Artificiale nel Marketing è fondamentale per comprendere i concetti base dell'AI, le sue applicazioni nel marketing e come può essere implementata in modo efficace. Il corso copre i Fondamenti del Marketing Digitale, l'uso dell'AI per analisi dati e previsioni, strumenti AI nel marketing come i Chatbot, analisi predittiva, personalizzazione e studi di casi di successo. Si tratta inoltre dell'implementazione di strumenti AI nelle campagne di marketing, la Data Science e il Machine Learning applicati al marketing, la creazione di contenuti con l'AI, nonché questioni etiche e di privacy nel suo utilizzo. Il corso prevede un progetto pratico per lo sviluppo di una campagna di marketing basata sull'AI per una PMI, seguito da una conclusione che riassume i concetti chiave e offre opportunità di networking. Risorse aggiuntive includono accesso a strumenti AI, esempi di campagne di successo, forum di discussione e sessioni di Q&A con esperti del settore.

[torna all'elenco dei corsi](#)

INTRODUZIONE ALL'AI – Formazione e gestione del personale attraverso l'uso dell'IA

4 incontri – totale 16 ore

Il programma in sintesi

L'introduzione all'Intelligenza Artificiale nell'ambito delle Risorse Umane fornisce una panoramica esaustiva sui concetti di base dell'AI, la storia, l'evoluzione e le moderne applicazioni. Il corso esplora il ruolo dell'AI nelle HR, i suoi vantaggi, le sfide e le limitazioni. Vengono presentati strumenti AI per le Risorse Umane, come software e piattaforme specializzate per reclutamento, formazione, gestione delle performance, analisi predittiva e studi di casi di successo. Si affrontano questioni etiche e di privacy legate all'utilizzo dell'AI nelle HR, nonché l'impatto sui lavoratori. È previsto un workshop sull'implementazione di strumenti AI, un'esercitazione sull'analisi dei dati con l'AI e una simulazione del processo di reclutamento automatizzato con l'AI. La sessione di Q&A e revisione permette di approfondire i concetti trattati e discutere l'integrazione dell'AI nella strategia HR delle PMI.

[torna all'elenco dei corsi](#)

INTRODUZIONE ALL'AI – Applicazioni per la funzione Finance

4 incontri – totale 16 ore

Il programma in sintesi

Il Corso "AI e funzione finance" mira a fornire una panoramica completa dell'AI nel settore finanziario, concentrando l'attenzione sulle implicazioni e l'utilizzo pratico dell'AI nelle attività contabili. Ogni sessione, della durata di 4 ore ciascuna, includerà una combinazione di presentazioni teoriche, casi di studio, esercitazioni pratiche e discussioni interattive. Inoltre, potrebbe essere utile coinvolgere esperti che hanno dimestichezza nell'implementazione dell'AI nel settore amministrativo/finanziario in generale, per fornire prospettive aggiuntive e rispondere alle domande dei partecipanti.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LEGAL PROMPTING

1 incontro – totale 4 ore

Docenti: Massimiliano Nicotra

Il programma in sintesi

L'Intelligenza Artificiale è ormai entrata nel mondo legale, diventando sempre più un'alleata del professionista. Conoscerla e interrogarla correttamente è quindi indispensabile per poterne sfruttare tutte le potenzialità.

Il Corso Legal Prompting, articolato in 4 ore di formazione online, si rivolge a tutti i professionisti e manager del settore legale che desiderano approfondire e utilizzare i nuovi strumenti messi a disposizione dall'IA, per navigare con padronanza in questo nuovo scenario tecnologico.

Partendo da una panoramica generale sui principali utilizzi in ambito legale, il Corso guiderà concretamente il partecipante nelle possibili applicazioni pratiche, illustrando tools e metodologie di IA finalizzate a migliorare l'efficienza operativa, accelerare le ricerche giuridiche e facilitare la preparazione di documenti legali.

[torna all'elenco dei corsi](#)

L'AI NELLE PRATICHE FISCALI: STRATEGIE INNOVATIVE E SOLUZIONI

4 incontri – totale 16 ore

Docenti: Gen. Div. GDF Gabriele Failla, Dott. Alessandro Mattavelli, Dott. Maurizio Maraglino Misciagna

Il programma in sintesi

L'Intelligenza Artificiale sta ridisegnando il futuro della professione stimolando i Professionisti a sviluppare nuove competenze.

Il Percorso declina nella pratica le applicazioni concrete dell'AI sulle pratiche contabili e consulenziali di Aziende e Studi professionali, fornendo le conoscenze e competenze necessarie per comprendere e implementare l'AI nei rispettivi contesti.

Saranno esplorate le potenzialità dell'AI:

nella redazione e analisi del bilancio, attraverso la presentazione di casi pratici di riconciliazione contabile automatica e l'applicazione di analisi predittive sui flussi finanziari, scadenze e margini;

nel controllo di gestione, tramite l'analisi di dashboard intelligenti per KPI interni, workflow automatizzati e gestione documentale;

negli adeguati assetti, attraverso la creazione di questionari di assessment e nella lettura dei risultati ottenuti;

nell'attività di accertamento fiscale dell'Amministrazione finanziaria, con particolare riguardo alla prevenzione e contrasto all'evasione fiscale.

Durante lo svolgimento del corso verrà utilizzato il prodotto Sapiient-IA, strumento di AI realizzato e sviluppato per professionisti, a supporto di casi concreti e per formazione.

[torna all'elenco dei corsi](#)

AI: UN VALIDO ALLEATO DEL PROFESSIONISTA

11 incontri – totale 22 ore

Docenti: Dott. Daniele Fiocco, Dott. Massimiliano Lencioni

Il programma in sintesi

Il percorso offre una comprensione approfondita e pratica dell'Intelligenza Artificiale (AI) e delle sue applicazioni dirette, attraverso l'adozione progressiva dell'AI, partendo dai concetti base e dall'uso di strumenti come ChatGPT per poi approfondire tecniche operative avanzate.

L'obiettivo principale è demistificare l'AI, illustrando come queste tecnologie possano trasformare l'operatività quotidiana, migliorare l'efficienza, aumentare l'accuratezza e sbloccare nuove opportunità di consulenza ad alto valore aggiunto.

Un ciclo di incontri "guida" per scoprire come automatizzare compiti complessi come l'analisi di documenti, la redazione di report e l'invio di promemoria, utilizzando sia i software della suite Office (Word ed Excel) sia piattaforme innovative.

Il programma si focalizza, inoltre, sulla gestione intelligente dei dati, sulla creazione di strumenti personalizzati per lo studio e sull'applicazione dell'AI per l'analisi finanziaria, la creazione di business plan e la gestione efficiente del flusso di lavoro.

La metodologia didattica è orientata alla pratica, con numerosi casi d'uso concreti e immediatamente applicabili, discussioni e dimostrazioni di strumenti, per garantire ai partecipanti di acquisire competenze immediatamente spendibili.

Verranno, altresì, affrontati i profili di rischio e le considerazioni etiche legate alla gestione dei dati, fornendo ai professionisti gli strumenti per navigare in sicurezza in questo panorama in rapida evoluzione, identificare, valutare e implementare soluzioni per ottimizzare i loro servizi e posizionarsi all'avanguardia nell'era digitale.

Durante lo svolgimento del corso verrà utilizzato il prodotto Sapiient-IA, strumento di AI realizzato e sviluppato per professionisti, a supporto di casi concreti e per formazione.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IVA E IMPOSTE INDIRETTE

MASTER EXPERT SOLUTION IVA

13 incontri – totale 43 ore

Coordinamento scientifico: Dott. Marco Peirolò

Il programma in sintesi

Il Master Expert Solution IVA è un prodotto unico che offre un'elevata specializzazione, con focus su novità, approfondimenti su temi controversi e best practice per aiutare i professionisti nel settore della gestione aziendale e dello sviluppo del business.

Grazie ad una metodologia didattica unica che si avvale dell'eccellenza dei nostri contenuti e dell'autorevolezza dei nostri docenti, il professionista potrà affrontare le sfide quotidiane, migliorare le competenze nel problem solving e affinare il pensiero critico nella gestione delle operazioni dal punto di vista dell'IVA, anche in contesti aziendali complessi.

Finalità del Master Expert Solution IVA sono:

- Valorizzare la crescita professionale.
- Garantire l'evoluzione dell'attività professionale.
- Ampliare le opportunità di business tramite contatti e sviluppi professionali.

[torna all'elenco dei corsi](#)

L'IVA NEGLI SCAMBI INTRACOMUNITARI E INTERNAZIONALI

6 incontri – totale 24 ore

Docente: Dott. Marco Peirolò

Il programma in sintesi

Il Master IVA estero fornisce ai partecipanti una preparazione solida e specifica nell'ambito delle operazioni poste in essere con controparti non residenti.

Il Master si sviluppa in sei incontri nel corso dei quali verrà dato ampio spazio all'analisi di casistiche concrete, comprese quelle giurisprudenziali e delle soluzioni individuate dalla prassi amministrativa, oltre alle indispensabili nozioni teoriche. La matrice "comunitaria" dell'imposta consentirà di confrontare, sempre con approccio pratico, la disciplina interna con quella sovranazionale, evidenziando le distonie tuttora esistenti.

[torna all'elenco dei corsi](#)

FONDAMENTI E APPLICAZIONI PRATICHE NOVITÀ IVA

3 incontri – totale 12 ore

Docente: Dott. Marco Peirolò

Il programma in sintesi

Il Corso fornisce gli strumenti pratici per la gestione dell'imposta sul valore aggiunto.

Verrà analizzata, in modo completo e puntuale, la normativa vigente di riferimento, ai fini dell'individuazione degli adempimenti formali e sostanziali dell'IVA, alla luce delle novità più recenti e innovative sugli aspetti di gestione dell'IVA.

Il Corso si sviluppa in tre incontri nei quali verranno proposte specifiche esemplificazioni e verrà dato ampio spazio all'analisi di casistiche concrete inerenti alle novità sull'applicazione della normativa IVA.

[torna all'elenco dei corsi](#)

GESTIRE L'IVA: CASI COMPLESSI E SOLUZIONI PRATICHE

3 incontri – totale 12 ore

Docente: Dott. Marco Peirolo

Il programma in sintesi

Il corso offre una visione approfondita su importanti tematiche fiscali, integrando novità normative e aspetti pratici per una comprensione completa.

Si inizia con il Reverse Charge, esaminando le sue applicazioni, gli adempimenti sia per fornitori che per clienti e le connessioni con altri regimi fiscali. Successivamente, si procede con l'analisi dell'IVA nel settore immobiliare, focalizzandosi su cessioni, locazioni, aliquote e regole di detrazione. Infine, si esplora il regime del margine per i beni usati, con un'attenzione particolare ai veicoli, alla gestione contabile e all'IVA.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LAVORO, SINDACALE E PREVIDENZA

I CONTROLLI A DISTANZA DEI LAVORATORI

1 incontro – totale 3 ore

Docenti: Avv. Luciano Vella, Dott. Luca Bonetti

Il programma in sintesi

Il corso analizza in modo sistematico il potere di controllo del datore di lavoro nel rapporto di lavoro subordinato, con particolare attenzione ai controlli a distanza e all'evoluzione dell'art. 4 dello Statuto dei Lavoratori, dal divieto originario alla disciplina vigente post-riforma.

Vengono esaminati i limiti legali del controllo datoriale, il ruolo delle procedure sindacali e autorizzative, la distinzione tra strumenti di lavoro e strumenti di controllo (con focus sugli strumenti "multi-funzione"), nonché i controlli difensivi, l'utilizzabilità dei dati a fini disciplinari e probatori, il regime sanzionatorio e i profili di condotta antisindacale.

Una sezione specifica è dedicata ai controlli a distanza nello smart working, tra potere di controllo, diritto alla disconnessione e accordo individuale, con chiusura su giurisprudenza recente e casi pratici.

[torna all'elenco dei corsi](#)

INQUADRAMENTO, MANSIONI E PACCHETTO RETRIBUTIVO INIZIALE

1 incontro – totale 3 ore

Docenti: Avv. Luciano Vella, Dott. Luca Bonetti

Il programma in sintesi

Il corso fornisce un quadro operativo su welfare aziendale e premi di risultato, con focus su condizioni, vincoli e vantaggi fiscali e contributivi, nonché sulle corrette modalità di implementazione in azienda.

Per il welfare: si affrontano le principali misure e i requisiti di corretta erogazione (piani welfare, beni e servizi, rimborsi, piattaforme, documentazione, tracciabilità), distinguendo le fattispecie più comuni e i relativi punti di attenzione.

Per i premi di risultato: vengono approfonditi i presupposti organizzativi (obiettivi, indicatori, misurabilità, criteri di erogazione), gli aspetti contrattuali (accordi) e la gestione in busta paga (imponibili, opzioni di conversione in welfare, conguagli).

[torna all'elenco dei corsi](#)

FRINGE BENEFIT: DISCIPLINA NORMATIVA FISCALE E CONTRIBUTIVA

1 incontro – totale 3 ore

Docenti: Avv. Luciano Vella, Dott. Luca Bonetti

Il programma in sintesi

Il corso analizza la disciplina dei fringe benefit, con taglio pratico su inquadramento fiscale e contributivo, condizioni di esenzione, limiti e corretta gestione all'interno del ciclo payroll.

Vengono esaminate le principali tipologie di benefit (auto ad uso promiscuo, alloggi, prestiti, buoni acquisto/beni e servizi, utenze, device e strumenti concessi al dipendente) e i criteri di valorizzazione degli stessi.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MODIFICHE DEL RAPPORTO DI LAVORO E GESTIONE DEL CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO

1 incontro – totale 3 ore

Docenti: Avv. Luciano Vella, Dott. Luca Bonetti

Il programma in sintesi

Il corso analizza le principali forme di modifica del rapporto di lavoro nell'ambito dei processi di riorganizzazione aziendale, con particolare attenzione a trasferimenti, demansionamenti, modifiche contrattuali unilaterali e riorganizzazioni interne.

Vengono esaminati i limiti legali del potere datoriale, le corrette modalità di gestione del cambiamento, al fine di ridurre il rischio di contenzioso e garantire decisioni organizzative sostenibili.

[torna all'elenco dei corsi](#)

SICUREZZA E RESPONSABILITÀ NEGLI APPALTI: COME GOVERNARE I RISCHI DEL COMMITTENTE

1 incontro – totale 3 ore

Docenti: Avv. Luciano Vella, Dott. Luca Bonetti

Il programma in sintesi

Il corso fornisce una visione strutturata e operativa delle responsabilità del committente negli appalti, con particolare riferimento alla sicurezza sul lavoro, alla responsabilità solidale, alla gestione del DUVRI e alla corretta qualificazione dei rapporti di appalto.

Attraverso l'analisi del quadro normativo, della giurisprudenza e di casi pratici, il corso approfondisce i principali profili di rischio legale, ispettivo ed economico per le aziende, fornendo strumenti concreti per prevenire sanzioni, contenzioso e impatti reputazionali.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER HR RISK MANAGEMENT AND PEOPLE DECISIONS

10 incontri – totale 28 ore

Docenti: Avv. Luciano Vella, Dott. Luca Bonetti

Il programma in sintesi

Il Master HR Risk Management & People Decisions è un percorso formativo dedicato ai professionisti che si occupano quotidianamente della gestione delle risorse umane (HR Manager, HR Business Partner, Employment Counsel, People Manager, etc.) i quali desiderano rafforzare la propria capacità di governare decisioni organizzative complesse, riducendo il rischio giuslavoristico.

In 8 incontri distribuiti nell'arco di due mesi, il Master offre strumenti concreti per prevenire conflitti, gestire casi di low performance, affrontare riorganizzazioni aziendali, strutturare exit strategy e interagire in modo efficace con consulenti esterni, ispettori e legali. Nato dall'integrazione tra la prospettiva giuridica di un avvocato giuslavorista e l'approccio tecnico ed economico-operativo di un consulente del lavoro, il percorso si struttura secondo una complessità crescente, consentendo di arrivare ad una lettura completa delle decisioni HR e delle loro implicazioni pratiche.

Attraverso l'analisi di casi reali e situazioni aziendali concrete, i partecipanti acquisiranno strumenti immediatamente spendibili nella propria attività professionale per prevenire errori, gestire situazioni ad alta criticità e dialogare in modo più efficace con consulenti, payroll e legali.

Gli incontri saranno inoltre arricchiti da 2 momenti di networking in modalità blended, pensati proprio per favorire il diretto confronto tra professionisti HR e per generare uno scambio di esperienze proficuo e dinamico.

Il percorso è strutturato secondo una progressione crescente di conflittualità, dalle situazioni a bassa tensione fino alla gestione del contenzioso. Ogni incontro è finalizzato a fornire agli HR strumenti giuridici, operativi ed economici per:

- **prevenire** situazioni di **rischio** giuslavoristico
- **gestire** correttamente **decisioni** HR complesse
- **ridurre** l'insorgenza di **conflitti e contenziosi**
- **interagire** in modo efficace **con consulenti esterni** (legali e payroll)
affrontare consapevolmente ispezioni e contenziosi del lavoro

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER EXPERT SOLUTION GESTIONE DEL PERSONALE

24 incontri – totale 71 ore

Coordinatore scientifico: Dott. Massimo Brisciani

Il programma in sintesi

Il Master Expert Solution Gestione Del Personale è un prodotto unico che offre un'elevata specializzazione, con focus su novità, approfondimenti su temi controversi e best practice per aiutare i professionisti nel settore della gestione aziendale e dello sviluppo del business.

Grazie ad una metodologia didattica unica che si avvale dell'eccellenza dei nostri contenuti e dell'autorevolezza dei nostri docenti, il professionista potrà affrontare le sfide quotidiane, migliorare e

affinare le proprie competenze nell'ambito della gestione del personale, anche in contesti aziendali complessi.

Finalità del Master Expert Solution Gestione del Personale sono:

- Valorizzare la crescita professionale attraverso un prodotto integrato (Formazione-Editoria)
- Fornire al Professionista nuovi metodi e strumenti per affrontare le casistiche in cui si imbatte nella quotidiana pratica professionale
- Garantire l'evoluzione dell'attività professionale con ampi spazi di confronto presidiati da validi Esperti della materia
- Ampliare il business del Professionista con nuovi contatti e sbocchi professionali

Gli obiettivi del master sono:

- Mettere il professionista nella condizione di offrire ai propri clienti una consulenza specifica su tutte le tematiche connesse alla gestione del personale.
- Individuare le criticità gestionali prospettando le possibili soluzioni.
- Migliorare la capacità di lettura ed interpretazione dei rapporti di lavoro in chiave gestionale.
- Aggiornarsi continuamente su tutte le novità connesse al mondo del lavoro.
- Ampliare il proprio network relazionale e professionale al fine di creare nuove opportunità professionali.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA CORRETTA GESTIONE DEL PERSONALE: DALLA STIPULA DEL CONTRATTO INDIVIDUALE ALLA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO

10 incontri – totale 40 ore

Docenti: Prof. Temistocle Bussino, Avv. Stefano Ferrante, Dott. Luca Furfaro, Dott. Filippo Griggio, Dott. Luca Torni, Dott.ssa Francesca Zucconi

Il programma in sintesi

Con la gestione del personale gli imprenditori sono chiamati a scelte aziendali in maniera costante, in un delicato equilibrio tra interessi e obblighi contrastanti.

Poter contare su una profonda e puntuale conoscenza di tutti gli aspetti che il Diritto del lavoro impone, vuol dire saper gestire il rapporto con i propri dipendenti in tutte le sue innumerevoli fasi: dall'assunzione al licenziamento, passando per la "vita" retributiva di ogni lavoratore e lavoratrice.

Per tale motivo, gli incontri del Percorso si presentano come un'opportunità per poter riuscire a concretizzare tutte quelle decisioni più opportune ed utili per i datori di lavoro.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER GESTIONE CEDOLINO PAGHE E AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE

10 incontri – totale 30 ore

Docenti: Prof. Temistocle Bussino, Rag. Bruno Bravi, Dott.ssa Maria Rosaria Carpentieri, Dott. Mario Cassaro, Dott. Luca Furfaro, Dott.ssa Francesca Zucconi

Il programma in sintesi

Il Master, giunto alla sua quinta edizione, da sempre si presenta come uno strumento utile sia per chi già opera nel settore, sia per coloro che si avvicinano per la prima volta alla materia.

Ai primi, consente di non perdere il contatto con i passaggi necessari per l'elaborazione delle buste paga e dei vari adempimenti connessi. Agli altri, fornisce una visione chiara delle disposizioni legislative e di prassi che regolano la determinazione del trattamento economico dei lavoratori subordinati.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER DIRITTO DEL LAVORO AVANZATO

8 incontri – totale 24 ore

Docenti: Avv. Marcello Bonomo, Avv. Giulia Busin, Prof. Temistocle Bussino, Avv. Cecilia Franchin, Prof. Lucio Imberti, Prof. Arturo Maresca, Avv. Marco Sartori

Il programma in sintesi

Il Master nasce dall'esigenza di approfondire tematiche non semplici e che possono essere più facilmente fruibili da coloro che hanno già acquisito una maggiore dimestichezza con una materia estremamente ampia come quella del diritto del lavoro. Articolandosi in 8 incontri online della durata di 3 ore ciascuno, il master inizierà trattando il tema del ruolo sempre più decisivo della contrattazione collettiva e della corretta predisposizione di un contratto di secondo livello.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER ISPEZIONI IN AZIENDA IN MATERIA DI LAVORO, PREVIDENZA E FISCALITÀ DEL LAVORO

6 incontri – totale 21 ore

Docenti: Prof. Temistocle Bussino, Avv. Aldo Tagliente, Dott. Fabrizio Vazio, Dott. Nicola Di Leo

Il programma in sintesi

Il Master sulle ispezioni in materia di lavoro, previdenza e fiscalità del lavoro ha il preciso scopo di analizzare le principali questioni oggetto di contenzioso con l'Ispettorato nazionale del lavoro, con gli Enti previdenziali e con la Guardia di Finanza.

Il taglio didattico è stato disegnato per consentire ai partecipanti di avere, sui numerosi temi affrontati, un quadro di insieme sia dal punto di vista giuridico che dal punto di vista del diritto sostanziale. Non sono poche le casistiche che verranno affrontate. Si pensi, ad esempio, agli accertamenti in materia di appalti e all'utilizzo di cooperative "spurie", ai distacchi illeciti di manodopera nazionali e transazionali, alla sospensione dell'attività imprenditoriale, al lavoro nero e alle conseguenze anche in termini di accertamenti induttivi in materia fiscale.

Il percorso formativo coinvolgerà autorevoli relatori, chiamati a illustrare il punto di vista delle amministrazioni che rappresentano. Saranno coinvolti, infatti, giudici del lavoro, responsabili dell'avvocatura dell'Inps, componenti del centro studi attività ispettiva dell'Ispettorato nazionale.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER GESTIONE AZIENDALE TRA COSTO DEL LAVORO, BUDGET E WELFARE AZIENDALE

7 incontri – totale 21 ore

Docenti: Dott. Paolo Bonini, Prof. Temistocle Bussino, Dott. Luca Furfaro

Il programma in sintesi

Il Master nasce come strumento di approfondimento teorico-operativo per conoscere quella serie di strumenti atti a definire il costo del lavoro. Diventa infatti indispensabile che le organizzazioni del personale adottino leve gestionali e organizzative al fine di valorizzare i dipendenti attraverso una politica flessibile delle retribuzioni. Al contempo, è necessario pianificare strategie che più rispondono alle contemporanee esigenze delle aziende.

A tal fine, negli incontri saranno approfonditi gli strumenti per la più efficace programmazione del costo del lavoro e per la valutazione della sua fluttuazione nel tempo.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER LICENZIAMENTI INDIVIDUALI E COLLETTIVI

6 incontri – totale 18 ore

Docenti: Avv. Marcella De Trizio, Avv. Cecilia Franchin, Avv. Marco Sartori, Avv. Giulia Busin, Prof. avv. Arturo Maresca, Avv. Marcello Bonomo, Avv. Renato Scorcelli

Il programma in sintesi

Il Master si concentra sulla complessa tematica dei licenziamenti individuali e collettivi, una questione di grande interesse per il Legislatore e la Corte costituzionale. Approfondisce la disciplina del recesso datoriale e la sua evoluzione sia dal punto di vista sostanziale che processuale, analizzando le ragioni alla base dei licenziamenti legate alla condotta del lavoratore o a esigenze produttive. Si esaminano le varie forme di licenziamento individuale, le relative sanzioni e si affronta la fase stragiudiziale e giudiziale. Durante gli incontri, si discute delle recenti decisioni della Consulta del 2024 riguardanti l'applicazione del Jobs Act ai licenziamenti collettivi e al giustificato motivo oggettivo. Si dedica ampio spazio agli strumenti deflattivi del contenzioso, considerando le misure della riforma del processo civile che ampliano la negoziazione assistita. Il Master offre un'opportunità di confronto pratico con professionisti e Responsabili del personale per affrontare le complesse questioni legate alla fine del rapporto di lavoro.

[torna all'elenco dei corsi](#)

CONTENZIOSO CON INPS E INAIL

5 incontri – totale 20 ore

Docenti: Prof. Temistocle Bussino, Avv. Vincenzo Ferrante, Avv. Andrea Rossi, Avv. Aldo Tagliente

Il programma in sintesi

Con un taglio pragmatico, ma allo stesso tempo rigoroso dal punto di vista normativo e giuridico, nasce un nuovo percorso rivolto ad aziende e a professionisti, al fine di poter predisporre una valida strategia difensiva, sia in sede amministrativa sia in sede giudiziaria nei confronti dell'Inps e dell'Inail.

Vengono illustrati gli Organi competenti atti ad accogliere tali ricorsi amministrativi nonché le richieste di Autotutela. Ampio spazio verrà dedicato all'analisi delle numerose fattispecie significative da cui si generano la maggior parte delle controversie.

Da un ricorso amministrativo o ispettivo respinto, frequentemente, si è costretti ad innalzare l'asticella della complessità e dell'incertezza del risultato. Infatti, qualora il ricorso amministrativo abbia avuto esito negativo oppure l'ente previdenziale non si sia pronunciato o si sia pronunciato in ritardo, il richiedente può presentare ricorso all'autorità giudiziaria. Come predisporre una più delicata e valida strategia difensiva?

Infine, un particolare approfondimento viene dedicato ad un tema estremamente delicato che riguarda il Fondo di garanzia dell'Inps.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA CORRETTA GESTIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO NELL'EDILIZIA

2 incontri – totale 6 ore

Docenti: Dott.ssa Francesca Bravi, Rag. Bruno Bravi

Il programma in sintesi

Il percorso, organizzato su due appuntamenti, consente di analizzare le più rilevanti particolarità presenti nella gestione del rapporto di lavoro in edilizia, attraverso un puntuale approfondimento di tutte le numerose tematiche inerenti all'amministrazione del personale dipendente.

[torna all'elenco dei corsi](#)

I PATTI TRA AZIENDE E LAVORATORI

2 incontri – totale 6 ore

Docenti: Prof. Arturo Maresca, Avv. Marcello Bonomo, Avv. Marco Sartori

Il programma in sintesi

Il know-how aziendale costituisce un patrimonio prezioso a cui le imprese non possono rinunciare o, in caso contrario, sono tenute a proteggere adeguatamente. Per evitare la fuoriuscita di "personale-chiave" l'imprenditore può stipulare con i dipendenti una serie di patti: il patto di non concorrenza, il patto di stabilità ed il patto per prolungare il preavviso.

Con tali accordi il datore di lavoro si obbliga a corrispondere al lavoratore una somma di denaro in cambio dell'impegno e come premio a favore dell'accettazione della proposta.

Ma quali sono le regole puntuali da rispettare da entrambe le parti? Quali rischi si annidano?

E, soprattutto, come strutturare correttamente l'importo da erogare?

[torna all'elenco dei corsi](#)

CESSIONE DEL QUINTO E PIGNORAMENTO DELLO STIPENDIO: LE OBBLIGAZIONI DEL DATORE DI LAVORO

2 incontri – totale 6 ore

Docenti: Avv. Silvano Imbriaci, Dott. Luca Bonetti

Il programma in sintesi

La cessione del quinto dello stipendio è una tipologia di prestito da estinguersi attraverso trattenute dirette sulla retribuzione, sino a un massimo di un quinto dell'emolumento valutato al netto delle ritenute. Si pongono, tuttavia, una serie di questioni. Come garantire una corretta gestione del rapporto di lavoro e di evitare di incorrere in responsabilità di carattere economico? Come rendere ammissibili e legittime le trattenute operate a carico delle retribuzioni dei lavoratori stessi? E soprattutto, come deve comportarsi il datore di lavoro nel caso in cui vengano notificati atti di cessione o di pignoramento di quote della retribuzione conseguenti a impegni finanziari e/o debiti assunti dal lavoratore?

Il corso vuole chiarire, grazie ad un corretto bilanciamento tra aspetti giuridici e operativi, i diversi istituti normativi che attengono alle varie problematiche, con la finalità di fornire delle linee guida atte a inquadrare una disciplina complessa ed estremamente delicata.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL RAPPORTO DI LAVORO NELLO SPETTACOLO

2 incontri – totale 8 ore

Docente: Dott. Alessandro Graziano

Il programma in sintesi

Questo percorso vuole essere uno strumento operativo utile a chi si occupa o vuole occuparsi previdenziale.

L'ambito dello spettacolo, del resto, presenta delle particolarità "proprie" che lo caratterizzano e lo differenziano in maniera sostanziale dagli altri settori.

Si tratta di una specie di mappa di orientamento per gli operatori che devono svolgere la loro attività amministrativa e gestionale in un contesto caratterizzato da una normativa complicata e in continua evoluzione.

Dedicato sia ad operatori esperti ma anche a coloro che si affacciano per la prima volta nel settore e che potranno trovare utili risposte e interessanti spunti di riflessione nei vari momenti di approfondimento curati dal relatore, noto esperto in materia.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL RAPPORTO DI LAVORO AGRICOLO

2 incontri – totale 6 ore

Docente: Dott. Marco Tuscano

Il programma in sintesi

I rapporti di lavoro in agricoltura si caratterizzano per le numerose e complesse peculiarità del settore.

In primo luogo, diventa necessario stabilire se le imprese hanno le caratteristiche per rientrare in tale ambito. Inoltre, la normativa impone di considerare aspetti specifici della contrattazione nazionale e provinciale collettiva.

Senza trascurare, infine, la gestione degli adempimenti previdenziali ed assicurativi non uniformi per operai e impiegati.

Il percorso, oltre ad offrire un quadro di insieme, analizza le principali criticità e determina, da un punto di vista pratico ed operativo, le linee guida per gestire al meglio tutti gli aspetti di maggiore impatto.

In particolare, il primo incontro si soffermerà sulla gestione del rapporto di lavoro per gli operai e per gli impiegati, analizzando il contenuto dei Contratti collettivi.

Il secondo appuntamento approfondirà i vari adempimenti, ponendo una puntuale attenzione allo sviluppo della busta paga.

[torna all'elenco dei corsi](#)

SISTEMA PENSIONISTICO E LE NOVITA' PER IL 2026

2 incontri – totale 6 ore

Docenti: Prof. Temistocle Bussino, Dott.ssa Noemi Secci

Il programma in sintesi

Le pensioni cambiano ancora volto per il 2026.

Del resto, il mondo della previdenza è stato sempre oggetto di particolare attenzione da parte del nostro legislatore.

Innumerevoli sono le riforme che si sono susseguite nel tempo e che hanno, talvolta, creato incertezze a lavoratori ed aziende su come orientarsi nel labirinto di norme.

Questi due incontri consentono ad imprenditori e professionisti di acquisire una serie di informazioni utili per utilizzare la leva pensionistica al fine di gestire in maniera "morbida" gli esuberanti del personale ed evitare, quindi, eventuali conflitti. Per i professionisti, inoltre, può essere un'opportunità per acquisire nuove competenze ed offrire un nuovo servizio ai propri clienti. Il tutto arricchito da numerosi calcoli e simulazioni.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL RAPPORTO DI LAVORO NEL TERZO SETTORE

1 incontro – totale 3 ore

Docente: Dott. Giovanni Cruciani

Il programma in sintesi

Il corso formativo focalizza sull'importanza delle procedure e del rapporto di lavoro nel Terzo settore, differenziando il lavoro dipendente da quello volontario per garantire trasparenza nella gestione. Analizza dettagliatamente i rapporti di lavoro subordinato e autonomo e le implicazioni giuridiche e previdenziali, con particolare attenzione al volontariato e alle direttive ministeriali. Considera le recenti normative in relazione alla riforma dello sport e semplificazioni per gli enti del Terzo settore, con un focus sulle cooperative sociali e i lavoratori svantaggiati.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL RAPPORTO DI LAVORO NEL SETTORE DELL'AUTOTRASPORTO INDUSTRIALE

1 incontro – totale 4 ore

Docente: Dott.ssa Maria Rosaria Carpentieri

Il programma in sintesi

Il rapporto di lavoro nel settore dell'industria dell'autotrasporto impone una particolare attenzione, vista anche la delicatezza di tale attività in materia di sicurezza sul lavoro.

Un ampio momento di approfondimento riguarderà i tempi di guida e riposi. Si affronteranno le criticità relative alle pause, all'orario di lavoro dei lavoratori mobili, all'utilizzo degli strumenti di controllo dei tempi di guida attraverso l'uso del cronotachigrafo. Senza trascurare quella serie di obblighi formativi ed informativi in materia di sicurezza sul lavoro.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL LAVORO MARITTIMO

1 incontro – totale 4 ore

Docente: Dott. Angelis Brizzi

Il programma in sintesi

L'attività marittima annovera una vasta gamma di occupazioni che coinvolgono specifiche competenze professionali legate alla navigazione sui mari e sugli oceani, alla gestione delle navi, alla manutenzione, alla sicurezza marittima, alla pesca, all'esplorazione sottomarina e ad altre attività connesse all'ambiente marino.

Le personalità professionali impiegate nel lavoro marittimo si caratterizzano per le particolari funzioni che sono svolte dai membri dell'equipaggio di navi commerciali o passeggeri, ufficiali di navigazione, ingegneri marittimi, addetti alla manutenzione e alla riparazione delle navi, operatori di macchinari pesanti per l'estrazione di risorse offshore e molte altre figure professionali.

Il percorso intende approfondire alcune delle tematiche di maggiore rilevanza, anche attraverso l'analisi di casi concreti e con delle esemplificazioni legate allo sviluppo della busta paga.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL LAVORO SPORTIVO DILETTANTISTICO: CASI PRATICI

1 incontro – totale 2 ore

Docente: Prof. Temistocle Bussino

Il programma in sintesi

L'approvazione definitiva del decreto correttivo alla riforma dello Sport introduce numerosi elementi di interesse che possono essere considerati un ulteriore passo in avanti rispetto al Dlgs n.36/2021. In particolare, le novità in merito alla gestione del rapporto di lavoro, riguardano la figura del lavoratore sportivo, i direttori di gara, i lavoratori della pubblica amministrazione, la disciplina delle CO.CO.CO. sportive, nonché le tempistiche di adempimento degli obblighi di comunicazione e tenuta del LUL e il regime fiscale dei volontari.

[torna all'elenco dei corsi](#)

SOCI ED AMMINISTRATORI

1 incontro – totale 3 ore

Docente: Prof. Temistocle Bussino

Il programma in sintesi

In questo incontro affronteremo un tema "caro" a molti professionisti che, ancora oggi, sono chiamati ad affrontare una materia decisamente delicata come quella della doppia iscrizione dei Soci di Srl e Amministratori alle apposite gestioni previdenziali dell'Inps.

Non solo. Spesso il dibattito si è esteso anche al ruolo che viene affidato all'Amministratore e alle differenze emerse rispetto alla sua contestuale attività di Socio lavoratore. Senza trascurare, infine, le annose questioni della compatibilità tra cariche societarie e rapporti di lavoro subordinato, nonché della compatibilità tra propri familiari e lavoro dipendente.

Prendendo spunto dalle numerose decisioni della Cassazione, nonché dall'ampia biblioteca di prassi amministrativa, durante la relazione si illustreranno alcuni dei passaggi di maggiore rilievo che, in genere, hanno dato vita di un costante contenzioso.

Un tema sempre attuale e di non immediata risoluzione, ma sul quale si intende far chiarezza anche grazie ad un costante e costruttivo confronto con il relatore.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER RAPPORTI DI LAVORO SPECIALI

11 incontri – totale 33 ore

Docente: Prof. Temistocle Bussino

Il programma in sintesi

Questo master, unico nel suo genere, verterà sulla disamina di diversi rapporti speciali di lavoro, rapporti che di fatto interessano molti e importanti settori produttivi del nostro tessuto imprenditoriale. Le notevoli diversificazioni che caratterizzano lo svolgimento delle molteplici attività lavorative, nonché i rapporti con le varie Pubbliche Amministrazioni di riferimento, rendono la gestione di questi rapporti di lavoro davvero complessa.

Il Master è pertanto pensato per consentire ai professionisti di acquisire sulla materia una serie di informazioni utili e necessarie: sono di seguito proposti undici incontri dedicati all'analisi di ogni peculiarità ed esigenza dei settori selezionati, con l'obiettivo di fornire una conoscenza significativa e aggiornata di ognuno

[torna all'elenco dei corsi](#)

CORSO PROFESSIONALIZZANTE PAYROLL SPECIALIST

30 incontri – totale 120 ore

Docente: Dott.ssa Manuela Baltolu, Bruno Bravi, Dott.ssa Francesca Bravi, Dott. Angeelijs Brizzi, Dott. Dimitri Cerioli, Dott. Mario Cassaro, Dott.ssa Deborah Di Rosa, Dott.ssa Laura Ferrari, Dott. Luca Furfaro, Dott. Oscar Genovesi, Dott. Alessandro Graziano, Dott.ssa Eleonora Menesello, Avv. Marco Sartori, Dott. Luca Torni, Dott. Marco Tuscano, Dott.ssa Francesca Zucconi,

Il programma in sintesi

L'iniziativa è rivolta a tutte le figure

professionali che intendono acquisire conoscenze o consolidare competenze sullo sviluppo della busta paga e della corretta gestione dei contributi.

Gli argomenti affrontati trattano le questioni più rilevanti e ricorrenti nella quotidiana amministrazione del personale di aziende e studi professionali.

In particolare, si affronteranno:

- il ruolo dei CCNL e le principali clausole da essi disciplinati
- le tipologie contrattuali dal rapporto di lavoro
- lo sviluppo della busta paga e gli elementi che la compongono
- le maggiori categorie di assenze (malattia, maternità, infortuni, etc.)
- gli aspetti legati alla tassazione e al versamento della contribuzione previdenziale
- l'orario di lavoro
- i concetti di trasferta, distacco e trasferimento
- il licenziamento e le dimissioni del dipendente
- il TFR

Il Corso prevede una "Parte specialistica" in cui vengono approfonditi particolari settori quali estero, edilizia, commercio e industria.

A completamento dell'intero Corso è prevista una "Parte applicativa", di due incontri pratici, dedicata all'elaborazione del cedolino paghe con il supporto del software Datev Koinos Paghe.

L'intero Corso è caratterizzato da un taglio concreto e pratico, ricco di esercitazioni e simulazioni

PNRR

PNRR E AGEVOLAZIONI PUBBLICHE COME OTTENERE INCENTIVI, CREDITI D'IMPOSTA E PATENT BOX

4 incontri – totale 16 ore

Docente: Ing. Roberto Martana

Il programma in sintesi

Il PNRR e le agevolazioni pubbliche sono strumenti cruciali per lo sviluppo socioeconomico del Paese e rappresentano un'opportunità per aziende e professionisti.

Nel percorso analizzeremo, con un taglio professionale e operativo, le principali tipologie di incentivi agli investimenti aziendali, le attività utili a predisporre con successo la documentazione necessaria, oltre che i differenti passaggi normativi da rispettare.

[torna all'elenco dei corsi](#)

GUIDA AL BANDO SMART&START: STRATEGIE FISCALI E FINANZIAMENTI PER LE AZIENDE

2 incontri – totale 6 ore

Docente: Ing. Roberto Martana

Il programma in sintesi

Il bando Smart&Start di INVITALIA è una delle agevolazioni pubbliche più importanti in Italia per la nascita e lo sviluppo di start up tecnologiche: finanzia progetti fino a 1,5 Meuro, copre l'intero territorio nazionale ed è stato recentemente rifinanziato con oltre 100 milioni di euro. Il corso affronterà i principali aspetti da considerare nella preparazione e nella presentazione di una domanda di successo.

[torna all'elenco dei corsi](#)

GESTIONE DELLE VERIFICHE FISCALI E DEI CREDITI D'IMPOSTA: GUIDA OPERATIVA PER LE IMPRESE

5 incontri – totale 10 ore

Docente: Muffin

Il programma in sintesi

Negli ultimi anni, le grandi imprese hanno fatto ampio ricorso ai crediti d'imposta per sostenere investimenti strategici in transizione digitale ed ecologica, formazione e ricerca e sviluppo. Parallelamente, l'Agenzia delle Entrate ha intensificato le attività di controllo, focalizzandosi sulla corretta documentazione, rendicontazione e tracciabilità delle spese, con un livello di approfondimento elevato.

Questo percorso formativo offre un supporto approfondito e operativo, modulare in base alle diverse tipologie di credito d'imposta utilizzate, per preparare le aziende ad affrontare efficacemente le verifiche fiscali.

[torna all'elenco dei corsi](#)

SOCIETARIO - PROPRIETA' INTELLETTUALE, CRISI D'IMPRESA E PROCEDURE CONCORSUALI

MASTER LA GESTIONE DELLA CRISI DI IMPRESA DOPO IL CORRETTIVO

8 incontri – totale 32 ore

Coordinamento Scientifico:

Dott. Mauro Vitiello, Sostituto procuratore generale della Corte suprema di Cassazione
Avv. Luca Jeantet, Avvocato Studio Legale Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners, Dipartimento
Procedure Concorsuali e Ristrutturazioni
Dott. Carlo Pagliughi, Dottore Commercialista e Avvocato in Milano
Dott. Federico Vincenzo Amedeo Rolfi, Giudice del Tribunale di Milano

Il programma in sintesi

Il Decreto Correttivo ter (D.Lgs. 13 settembre 2024 n. 136), contenente una serie di modifiche e integrazioni al Codice della Crisi dell'Impresa e dell'Insolvenza (CCII) ha costituito un importante aggiornamento normativo finalizzato a ottimizzare e migliorare il quadro normativo esistente per affrontare le sfide legate alle situazioni di crisi aziendale.

In particolare, ha introdotto, pur entro i limiti stringenti di tale strumento normativo, alcune novità significative nella disciplina giuridica dell'istituto della composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa e degli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza.

Le novità sono il portato delle soluzioni che il legislatore ha inteso dare alle questioni interpretative e applicative emerse nei primi due anni di vigenza delle norme del CCII ed hanno l'obiettivo di migliorare l'efficacia e le potenzialità di successo del percorso della composizione negoziata avanti all'esperto e degli strumenti di regolazione della crisi, specie di quelli funzionali alla conservazione dell'impresa per il tramite della continuità, diretta o indiretta.

Gli incontri hanno l'obiettivo di illustrare i contenuti delle nuove norme, di coglierne le potenzialità in una prospettiva critica intesa ad evidenziarne aspetti positivi e negativi, cercando di anticipare l'evoluzione del diritto della crisi nella sua prossima futura applicazione pratica. Verranno affrontati i temi della conservazione dell'impresa; dei finanziamenti bancari alle imprese in crisi o in stato di insolvenza reversibile e delle ragioni della scarsa propensione degli istituti di credito alla erogazione dei prestiti; dei criteri di individuazione dello strumento di risanamento maggiormente funzionale alle esigenze dell'imprenditore in difficoltà; infine, della concreta operatività dei professionisti della crisi d'impresa, nelle numerose mansioni che essi possono trovarsi a dover svolgere.

Il ciclo, inoltre, si propone di offrire un quadro esaustivo dei diversi problemi che più frequentemente si pongono per gli imprenditori in difficoltà economico-finanziaria, prima e dopo l'eventuale accesso ad uno strumento di regolazione della crisi, avvalendosi di distinte professionalità (i relatori sono magistrati, aziendalisti e avvocati), e della fattiva partecipazione da parte degli iscritti, che potranno evidenziare fattispecie specifiche di loro interesse e sottoporle ai relatori nel corso delle diverse sessioni.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER SOCIETÀ E CORPORATE GOVERNANCE

11 incontri

totale: 44 ore

Coordinamento Scientifico: Avv. Massimo Di Terlizzi - Prof. Marco Saverio Spolidoro - Dott. Ignazio La Candia - Avv. Graziana Toscano

Il Master Società e Corporate governance offre un'elevata specializzazione, con focus su novità, approfondimenti su temi controversi e linee guida per aiutare i professionisti nel settore a gestire le proprie attività e sviluppare i loro business. Grazie ad una metodologia didattica unica che si avvale dell'eccellenza dei nostri contenuti e dell'autorevolezza dei nostri docenti, il professionista potrà sviluppare specifiche abilità pratiche in Diritto societario.

Obiettivi

- Offrire una preparazione formativa completa e di alto livello in chiave comparatistica mirata ai professionisti e operatori del settore che vogliono specializzarsi nel Diritto societario
- Trasferire al partecipante le competenze necessarie per assistere le società nelle varie fasi della sua esistenza: dalla costituzione, agli eventi modificativi sino all'eventuale crisi o scioglimento
- Garantire una conoscenza dettagliata della normativa del settore, alla luce delle ultime evoluzioni giurisprudenziali, anche interpretative
- Individuare le criticità collegate alle operazioni straordinarie (fusione, scissione e trasformazione), prospettando le possibili soluzioni
- Orientare l'attività del Professionista e dell'operatore del settore alla qualità esplorando le metodologie che governano l'applicazione "sul campo" dei contenuti acquisiti

[torna all'elenco dei corsi](#)

PROPRIETÀ INTELLETTUALE

8 incontri – 32 ore

Coordinamento Scientifico: Avv. Gabriele Cuonzo, Avv. Luca Trevisan

Il programma in sintesi

Il Master Proprietà Intellettuale offre una formazione avanzata su tutte le complesse sfaccettature della protezione del patrimonio immateriale e dell'innovazione all'interno dell'azienda.

Saranno esaminati nel dettaglio tutti gli ambiti della Proprietà Intellettuale, offrendo, per ciascuno, strumenti e soluzioni da adottare nella pratica aziendale attraverso l'analisi di casistiche, documentazione e contratti. L'esperienza professionale dei docenti permetterà, infatti, di entrare nel vivo della materia e di ricevere indicazioni e suggerimenti per la gestione delle problematiche che ogni giorno le aziende si trovano ad affrontare nonché di confrontarsi su questioni strategiche e importanti operazioni straordinarie. La presenza di testimonial aziendali arricchirà il percorso rendendolo uno spazio non solo di apprendimento ma anche di condivisione e interazione.

Un approfondimento importante sarà dedicato alla difesa e alla protezione del brand e della reputazione online e a tutte le tematiche di particolare attualità con uno sguardo alle esperienze internazionali.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL PUNTO SULLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA DELLA CRISI DI IMPRESA

3 incontri – totale 12 ore

Docenti: Dott. Marco Mancini, Dott.ssa Elena Mognoni, Dott. Giovanni Battista Nardecchia, Dott. Carlo Pagliughi, Avv. Caterina Bianchi

Il programma in sintesi

Il corso si propone di risolvere i più rilevanti problemi concreti emersi nell'applicazione pratica dello strumento della composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa tenuto conto delle funzioni e competenze dell'Esperto negoziatore.

L'iniziativa si rivolge a tutti gli operatori del diritto concorsuale e ai professionisti che intendono aggiornarsi con gli strumenti e le conoscenze necessari per affrontare la pratica professionale dopo il Correttivo.

All'interno di ogni sessione sarà dato ampio spazio ad interventi, quesiti e richieste di chiarimento dei partecipanti sulle incertezze interpretative e pratiche che si presentano agli operatori.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL CONCORDATO PREVENTIVO IN CONTINUITÀ

1 incontro – totale 4 ore

Docenti: Dott. Mauro Vitiello

Il programma in sintesi

Il corso analizza la disciplina rivisitata del concordato preventivo in continuità, nella fase prenotativa, nel concetto di "valore di liquidazione", nel giudizio di omologazione.

Gli operatori del settore sono quindi chiamati ad aggiornare le proprie conoscenze e competenze nel diritto della crisi, previo approfondimento delle novità normative introdotte, sì da poter offrire la propria, qualificata, consulenza alle imprese in temporanea difficoltà finanziaria, in stato di crisi o di insolvenza reversibile.

LE NOVITÀ IN TEMA DI SOVRAINDEBITAMENTO ED ESDEBITAZIONE

1 incontro – totale 4 ore

Docenti: Dott. Giuseppe Limitone, Avv. Fabio Cesare

Il programma in sintesi

L'incontro offre una panoramica dei maggiori cambiamenti apportati dal Correttivo-ter – Decreto Correttivo al Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza – alle procedure di composizione della crisi da sovraindebitamento e all'istituto dell'esdebitazione, evidenziando i risvolti pratici e le possibili implicazioni per aziende e Professionisti.

I partecipanti avranno la possibilità di interagire dal vivo con gli esperti del settore, formulando quesiti e condividendo questioni di interesse comune.

Sarà, quindi, un'opportunità per ottenere chiarezza su queste tematiche e comprendere appieno le motivazioni delle novità introdotte dal Decreto Correttivo.

[torna all'elenco dei corsi](#)

COMPOSIZIONE NEGOZIATA E CONCORDATO SEMPLIFICATO

1 incontro – totale 4 ore

Docenti: Dott. Mauro Vitiello, Avv. Salvatore Sanzo

Il programma in sintesi

Il diritto della crisi di impresa è in continua evoluzione.

Il decreto correttivo (d. lgs. 13 settembre 2024, n. 136, pubblicato in G.U. il 27 settembre 2024), contenente modifiche e integrazioni al Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (CCII), si inserisce nel quadro degli impegni previsti dal piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

Tra le modifiche sostanziali più rilevanti, l'introduzione di norme innovative intese ad assicurare un rinnovato impulso alla composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa, mirando a potenziare il ruolo dell'esperto e ad assicurare la prosecuzione dei finanziamenti in essere al momento dell'inizio delle trattative con i creditori.

Diverse anche le novità apportate alla disciplina del concordato semplificato.

Gli operatori del settore sono quindi chiamati ad aggiornare le proprie conoscenze e competenze nel diritto della crisi, previo approfondimento delle novità normative introdotte, sì da poter offrire la propria, qualificata, consulenza alle imprese in temporanea difficoltà finanziaria, in stato di crisi o di insolvenza reversibile.

[torna all'elenco dei corsi](#)

MASTER DIRITTO DELLE SOCIETÀ DI CAPITALI

8 incontri – totale 32 ore

Docenti: Prof. Luigi Ardizzone, Prof.ssa Elena Fregonara, Avv. Bernardo Massella Ducci Teri, Avv. Antonio Morello, Prof.ssa Lucia Picardi, Prof. Massimo Rossi, Prof.ssa Stefania Serafini

Il programma in sintesi

Il Master fornisce un'alta formazione professionale sulle tematiche inerenti al diritto delle società di capitali, analizzando le questioni di maggiore attualità e sciogliendo i principali nodi interpretativi.

I docenti, massimi esperti della materia, affrontano la disciplina delle operazioni societarie e della governance in maniera approfondita e completa, trasferendo ai partecipanti la preparazione necessaria per fornire ai propri clienti una assistenza legale di qualità superiore.

La formazione concerne i temi di trasferimento della partecipazione, invalidità delle deliberazioni assembleari, operazioni sul capitale, prestito obbligazionario, exit del socio, gestione dell'impresa, responsabilità degli amministratori e dei componenti degli altri organi sociali, fusione e scissione.

[torna all'elenco dei corsi](#)

CESSIONE E ACQUISTO D'AZIENDA

4 incontri – totale 12 ore

Docente: Avv. Matteo Dellapina

Il programma in sintesi

Il corso si focalizzerà sul settore delle operazioni di M&A, con particolare attenzione alla cessione e all'acquisto di aziende o rami aziendali sotto vari aspetti legali, normativi e contrattuali, con un focus sulla due diligence. La disciplina IVA sarà esplorata in relazione alle recenti direttive UE e alle interpretazioni della Corte di Giustizia, con un'analisi dettagliata delle implicazioni fiscali. Le quattro lezioni copriranno gli aspetti legali, inclusi ESG e due diligence, per poi approfondire la disciplina IVA seguendo la normativa e la giurisprudenza europea. Infine, verrà affrontato il tema complesso del rapporto tra IVA e imposta di registro, rimarcando le questioni attuali e le problematiche affrontate.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LE OPERAZIONI STRAORDINARIE NELLA GESTIONE DELL'AZIENDA FAMILIARE

3 incontri – totale 12 ore

Docenti: Prof. Dott. Luca Fornaciari, Dott. Stefano Mingardi, Dott. Marco Rossi

Il programma in sintesi

Il Corso ha la finalità di approfondire alcuni aspetti operativi fondamentali per il passaggio generazionale. Il mercato italiano è formato da tantissime aziende familiari, anche di grandissime dimensioni, gestite dalla cosiddetta “famiglia”.

In questo background, il passaggio generazionale riveste un ruolo fondamentale non solo per la sopravvivenza di molte di queste aziende, ma soprattutto per la realizzazione di un business che possa essere continuativo nel tempo. Il passaggio generazionale è quel momento in cui una generazione succede alla precedente nella gestione dell’impresa. È un momento cruciale per la continuità e la crescita dell’azienda stessa ed è un processo che coinvolge la successione dei dirigenti e dei lavoratori anziani da parte dei giovani, che proseguiranno il lavoro nel futuro.

[torna all’elenco dei corsi](#)

PATTI STATUTARI E PARASOCIALI NELLE OPERAZIONI SOCIETARIE STRATEGICHE

1 incontro – totale 4 ore

Docenti: Avv. Cosimo Di Bitonto, Avv. Andrea Lazzaretti, Dott. Giovanni Antonio Mazza

Il programma in sintesi

Il corso fornisce una visione organica e completa della disciplina, dei profili organizzativi e della struttura delle clausole statutarie e dei patti parasociali più diffusi nella prassi, offrendo ai partecipanti, attraverso l’analisi di casi concreti, soluzioni interpretative e pratiche a questioni che la disciplina positiva presenta. Verranno esaminati nel dettaglio gli strumenti, statutarie e parasociali, di regolamentazione degli interessi dei soci e la loro disciplina, al fine di poterli applicare al caso concreto, così da conformare lo statuto della società ed i collegati patti parasociali alle specifiche esigenze dei soci nel rispetto del quadro normativo.

[torna all’elenco dei corsi](#)

LA GOVERNANCE DEL PASSAGGIO GENERAZIONALE NELLE AZIENDE FAMILIARI

1 incontro – totale 4 ore

Docenti: Avv. Cosimo Di Bitonto, Dott. Stefano Quaglia, Dott.ssa Barbara Pollicina

Il programma in sintesi

Il passaggio generazionale nelle imprese familiari in Italia è un tema delicato e quanto mai attuale che non coinvolge solo trasferimenti di quote o cariche ma anche un patrimonio di valori, conoscenze e competenze che inevitabilmente toccano aspetti organizzativi ed assetti societari e potrebbero avere conseguenze fiscali.

Si rende, quindi, necessaria l’analisi di una prospettiva ampia sulla migliore gestione e governo del passaggio intergenerazionale, proprio al fine di preservare la continuità aziendale, muovendo anche dalle modalità di trasferimento dei patrimoni sia inter vivos che mortis causa

[torna all’elenco dei corsi](#)

SOSTENIBILITÀ

MASTER SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA

12 incontri – totale 48 ore

Docenti: Ing. Nicolò Alberti, Dott.ssa Alessandra Beltrami, PhD Dott. Matteo Civiero, Dott.ssa Veronica Demasi, Dott. Antonio Giuseppe Esposito, Avv. Andrea Greppo, Dott. Fabrizio Salusest, Dott.ssa Beatrice Scappini, Avv. Francesco Stocco, Avvocato, Dott. Alessandro Vianello

Il programma in sintesi

Durante il Master saranno affrontate le tematiche ESG a 360°, ripercorrendo l'evoluzione storica e le principali tappe, dal rapporto Brundland all'agenda ONU 2030, gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Sdgs) e le implicazioni per le imprese.

Verranno approfondite le normative e gli standard di riferimento (internazionali, europee e nazionali) per la rendicontazione e il processo di rendicontazione ESG nelle sue fasi attuative.

Sarà analizzato come la sostenibilità si implementa nei processi aziendale, dalla governance alla gestione delle risorse umane, dalla green supply chain all'economia circolare, dalla finanza per lo sviluppo sostenibile agli aspetti strategici, organizzativi e comunicativi.

[torna all'elenco dei corsi](#)

AMBIENTE ED ENERGIA

12 incontri – totale 48 ore

Docenti: Prof. Avv. Danilo Boffa, Avv. Felice Bonfanti, Avv. Paolo Colasante, Dott. Annalisa Corrado, Dott. Andrea D'Alessio, Prof. Marina D'Orsogna, Dott. Gianluca Di Egidio, Prof. Enzo Di Salvatore, Avv. Federico Donelli, Dott. Marco Falconi, Dott. Francesco Garganese, Dott. Omar Makimov Pallotta, Prof.ssa Emanuela Pistoia, Dott. Antonio Prencipe, Dott. Roberta Ranieri

Il programma in sintesi

Il Corso, realizzato in collaborazione con il Centro di Ricerca Transizione ecologica, Sostenibilità e Sfide globali dell'Università di Teramo, offre una formazione di eccellenza in materia di Ambiente ed Energia, settori che richiedono competenze giuridiche, economiche e gestionali specialistiche, trasversali e interconnesse.

Il webinar fornisce pertanto gli strumenti per la comprensione dei complessi intrecci fra i sistemi, potenzialmente in conflitto, di ambiente, territorio e sviluppo economico, nell'ottica di comporli in una cooperazione sinergica, alla luce dei criteri di sostenibilità, sicurezza energetica e tutela ambientale.

[torna all'elenco dei corsi](#)

SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA E RENDICONTAZIONE: LINEE GUIDA E PRINCIPI OPERATIVI

6 incontri – totale 24 ore

Docenti: Dott. Marco Pasquotti, Dott.ssa Beatrice Scappini, Dott. Alessandro Vianello

Il programma in sintesi

Il corso offre un approfondimento della sostenibilità d'impresa e della sua rendicontazione, e prevede un taglio concreto per essere utile al consulente d'impresa e ai responsabili delle aree amministrative e gestionali delle aziende.

Verrà approfondito in modo efficace e conciso il concetto di sostenibilità e come questo si implementa nei processi aziendali.

Verrà analizzata la rendicontazione di sostenibilità, nelle varie forme oggi diffuse e in quelle previste in futuro, dalle norme nazionali, europee ed internazionali.

Tutti gli argomenti teorici saranno calati nella realtà, con casi pratici e buone pratiche di imprese che redigono report di sostenibilità, report integrati, e report d'impatto.

[torna all'elenco dei corsi](#)

ESG MANAGER: linee guida e principi per la gestione della sostenibilità

6 incontri – totale 24 ore

Docenti: Dott. Antonio Giuseppe Esposito, Dott. Paolo Sordo, Dott. Franco Fontana, Dott.ssa Veronica Demasi, Dott.ssa Beatrice Scappini, Dott. Alessandro Vianello

Il programma in sintesi

La diffusione della cultura della sostenibilità comporta la discesa in campo di diversi attori e, fra questi, il c.d. ESG manager.

La nuova figura si riferisce al soggetto che supporta le persone che occupano le posizioni apicali dell'impresa a: definire e implementare la strategia di sostenibilità aziendale valutando i rischi e le opportunità associate alla gestione delle questioni ambientali, sociali e di governance all'interno dell'organizzazione; assicurarsi che gli impegni assunti in chiave sostenibile si traducano in azioni concrete al centro delle politiche aziendali e non mere dichiarazioni a corredo della mission Statement; identificare e valutare i cambiamenti che possono influenzare la strategia aziendale, adeguando i processi alle novità dei framework regolamentari ed introducendo di conseguenza nuove metriche, KPI e target.

Una figura nuova che attrae a sé una serie estesa di competenze tali da consentirgli la necessaria visione d'insieme.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LA GESTIONE DEI RIFIUTI

5 incontri – totale 15 ore

Docenti: Dott. Danilo Boffa, Dott. Gianluca Di Egidio, Dott. Marco Falconi, Prof.ssa Emanuela Pistoia, Prof. Stefano Sassone

Il programma in sintesi

Il corso affronta alcune delle più significative problematiche giuridiche, economiche e tecniche sottese alla corretta gestione dei rifiuti. Il settore è tra quelli maggiormente interessati dal diritto dell'Unione europea: accanto ai limiti e controlli stabiliti in relazione alla produzione e allo smaltimento dei rifiuti stessi, l'Unione ha progressivamente introdotto il paradigma dell'economia circolare, così segnando il passaggio ad un nuovo modello di sostenibilità ambientale, basato su un dettagliato piano di azione europeo.

Al contempo è di fondamentale importanza un'attenta attività di prevenzione e salvaguardia delle matrici ambientali da possibili attività illecite connesse al trattamento dei rifiuti; pratiche che, non di rado, fungono da espediente per il contenimento dei costi imprenditoriali connessi alla produzione di beni e servizi.

[torna all'elenco dei corsi](#)

CONTENZIOSO CLIMATICO E GREENWASHING

3 incontri – totale 9 ore

Docente: Avv. Carolina Piovano

Il programma in sintesi

Durante il Corso saranno indagati gli aspetti legali del contenzioso climatico "in senso stretto", avente ad oggetto l'implementazione degli obblighi di riduzione di CO2 assunti con gli accordi di Parigi, ripercorrendo le sue origini e la sua evoluzione, dal giudizio contro l'Olanda (Urgenda Foundation vs. The Netherlands) al procedimento contro Royal Dutch Shell attualmente pendente in appello avanti alla Corte dell'Aia.

Verranno illustrati i contenziosi climatici "in senso lato", che, pur non riguardando direttamente la riduzione delle emissioni di CO2, nondimeno trattano aspetti attinenti all'ambiente e alla protezione della biodiversità.

Verrà inoltre approfondita la categoria di contenzioso climatico che prende il nome di "greenwashing", analizzando le basi legali attraverso cui i comportamenti rientranti in tale fattispecie possono essere sanzionati.

Si analizzerà il greenwashing come fenomeno di pratica commerciale scorretta e atto di concorrenza sleale e come fenomeno che, se perpetrato nel settore finanziario, potrebbe essere sanzionabile in base alle esistenti norme a protezione del mercato.

[torna all'elenco dei corsi](#)

SOSTENIBILITÀ E RUOLO DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

2 incontri – totale 8 ore

Docenti: Dott.ssa Veronica Demasi, Dott. Alessandro Vianello

Il programma in sintesi

L'indiscussa rilevanza dell'impatto ambientale, sociale ed economico delle attività aziendali richiede la comprensione di come un modo gestionale nuovo, sostenibile ed agganciato a una prospettiva di lungo periodo, possa far coesistere armonicamente la ricerca del profitto con il rispetto e la tutela delle persone e dell'ambiente.

Consci della necessità di una crescente integrazione delle strategie di sostenibilità nelle pratiche aziendali, gli organi di amministrazione, gestione e controllo assumono quindi un ruolo centrale nel garantire alle imprese una crescita effettivamente sostenibile.

Attraverso questo corso, verranno analizzati i principi fondamentali della sostenibilità, i modelli utilizzati per misurare e rendicontare le performance sostenibili e le sfide che le organizzazioni e i loro gestori si troveranno ad affrontare.

[torna all'elenco dei corsi](#)

CARBON MANAGEMENT

2 incontri – totale 8 ore

Docenti: Dott. Ing. Nicolò Alberti, Dott.ssa Beatrice Scappini

Il programma in sintesi

Il crescente interesse dei consumatori e dei capi-filiera alle tematiche ambientali connesse soprattutto al cambiamento climatico sta offrendo alle aziende nuovi strumenti per creare leve commerciali e per distinguersi all'interno del proprio mercato. Non solo. Da parte delle istituzioni, UE in primis, vengono realizzati piani e finanziamenti per guidare la società e le aziende verso la decarbonizzazione e la transizione energetica. La finanza sta inserendo clausole ESG per poter avere accesso al credito, ed i grandi player si dotano di codici di condotta dei fornitori e di regolamenti che includono specifiche prescrizioni in materia climatica. Tutto ciò sta creando delle opportunità per i consulenti d'impresa nell'integrare nelle proprie competenze economiche, finanziarie e giuridiche anche competenze o conoscenze tecniche ambientali, così da assistere al meglio le imprese.

Adottando 2 diversi approcci, quello aziendale orientato all'organizzazione ed alla sua filiera, e quello di prodotto legato al suo ciclo di vita, è possibile costruire una strategia per gestire e sfruttare le opportunità offerte dalla crisi climatica che caratterizza questi decenni. Nel corso, tenuto con un approccio partecipativo ed applicativo, andremo ad approfondire gli strumenti attualmente a disposizione e l'evoluzione normativa per permettere ad un'organizzazione di essere autonoma nelle scelte gestionali più adatte alle proprie esigenze.

[torna all'elenco dei corsi](#)

I NUOVI ADEMPIMENTI CBAM

1 incontro – totale 4 ore

Docente: Avv. Serena Pellegrini

Il programma in sintesi

Dal 1° ottobre 2023, gli importatori (e i loro rappresentanti indiretti) di determinati prodotti (cemento, energia elettrica, concimi, ghisa, ferro e acciaio, alluminio, idrogeno) dovranno adempiere agli obblighi dichiarativi previsti dalla normativa CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism), di cui al Regolamento (UE) 2023/956.

In partnership con Laghezza S.p.A, il corso pratico è finalizzato alla illustrazione del CBAM, con l'obiettivo di fornire ai soggetti coinvolti gli strumenti per prepararsi al meglio alla gestione dei nuovi adempimenti. Durante l'incontro verranno illustrati nel dettaglio i presupposti soggettivi e oggettivi; fornite le necessarie informazioni circa i dati da trasmettere e le modalità di comunicazione delle relazioni trimestrali; analizzate le sanzioni previste nelle ipotesi di mancato adempimento dei nuovi obblighi introdotti.

[torna all'elenco dei corsi](#)

LE NUOVE OPPORTUNITÀ DELL'INCLUSIVITÀ

1 incontro – totale 4 ore

Docente: Prof. Temistocle Bussino

Il programma in sintesi

Il corso “Nuove opportunità offerte dall'inclusività” si pone due obiettivi.

Il primo è quello di rendere note le opportunità che derivano per le aziende che affrontano e vincono la sfida dell'inclusione in termini di benessere in favore della popolazione lavorativa e di maggiori ricavi: secondo il Diversity Brand Index le aziende inclusive hanno utili superiori del 23,5% rispetto a quelle che non lo sono.

Il secondo è quello di illustrare ai professionisti e ai consulenti che accompagnano le aziende verso la sfida dell'inclusione le opportunità in termini di sviluppo del proprio business e della clientela. Ed infatti, la normativa sull'inclusione è, non solo, in continua evoluzione a livello internazionale comunitario, nazionale e giurisprudenziale, ma è anche stata oggetto di importanti e recenti modifiche nel nostro Paese.

A riguardo è noto l'impatto che ha determinato nel mondo del lavoro la normativa sulla certificazione per la parità di genere, disciplinata dalle linee guida Uni/PdR 125:2022 in attuazione dell'art. 46-bis del decreto legislativo n. 198 del 2006, c.d. Codice delle Pari Opportunità.

Ed ancora, importanti impatti sulla disciplina lavorativa li ha, ad esempio, prodotti la recente convenzione Oil n. 190 del 2019 che modifica la disciplina nel campo delle molestie e che è stata attuata in Italia dalla Legge n. 4 del 2021.

Né è, infatti, anzitutto derivato per le aziende l'obbligo di modificare il Documento di Valutazione dei Rischi, qualificando le molestie come stress da lavoro correlato. E ciò con inevitabili risvolti sul terreno della compliance aziendale che trova il suo principale fondamento nel decreto legislativo n. 231 del 2001.

[torna all'elenco dei corsi](#)

IL BILANCIO ESG: NORMATIVA DI RIFERIMENTO E LINEE GUIDA OPERATIVE

1 incontro – totale 4 ore

Docente: Prof.ssa Patrizia Tettamanzi

Il programma in sintesi

La sostenibilità non solo economica delle imprese è divenuta nel tempo un importante aspetto di rendicontazione per ogni tipologia di imprese. Il percorso evolutivo della normativa europea con cui si sta progressivamente estendendo l'obbligo, spinge le società a redigere il bilancio di sostenibilità o integrare la relazione sulla gestione con tali informazioni. Parallelamente a tale evoluzione, si sono sviluppati enti sovranazionali che hanno come mission la predisposizione di specifiche linee guida che vogliono supportare la redazione di tali documenti.

Il corso affronta la tematica delle informazioni non finanziarie, rese in parte obbligatorie dal D.Lgs. 254/2016, attraverso una disamina delle principali linee guida.

A tal fine, verranno analizzati l'oggetto dell'informazione non finanziaria prevista dalla normativa e le modalità operative con cui è possibile offrire tali informazioni

[torna all'elenco dei corsi](#)

OPPORTUNITÀ DI FINANZIAMENTO

Formazione finanziata: sviluppa i tuoi dipendenti, fai crescere la tua azienda.

La formazione finanziata rappresenta un'opportunità significativa per la crescita delle aziende e ci poniamo come il partner ideale per accedere a queste risorse, forte di una pluriennale esperienza nella gestione di progetti formativi finanziati. Il nostro ufficio dedicato è specializzato nella stesura di progetti e piani formativi pensati appositamente per essere finanziati attraverso i principali fondi interprofessionali. Grazie alla nostra consolidata partnership, offriamo un supporto completo dalla A alla Z nella gestione delle pratiche di finanziamento. Il nostro obiettivo è semplificare il processo e massimizzare le possibilità di ottenere i finanziamenti necessari per sviluppare il talento della vostra organizzazione

Il nostro servizio "chiavi in mano" ti offre:

- **Consulenza completa:** Ti guidiamo nella scelta del finanziamento più adatto alle tue esigenze, grazie alla nostra rete di esperti e partner selezionati.
- **Personalizzazione su misura:** Progettiamo un piano formativo personalizzato e flessibile, adattato al tuo budget e alle tue specifiche necessità.
- **Supporto dedicato:** Ti affianchiamo in ogni fase del processo, dalla gestione amministrativa alla progettazione, monitoraggio e rendicontazione del piano formativo.

LA TUA SOLUZIONE PER UNA FORMAZIONE AZIENDALE SU MISURA

Cerchi una formazione aziendale che faccia la differenza?

Lefebvre Giuffrè Formazione progetta corsi personalizzati per le esigenze specifiche della tua azienda, garantendo un approccio pratico e orientato ai risultati.

La nostra formazione su misura ti permette di:

- Sviluppare e aggiornare le competenze dei tuoi dipendenti in aree chiave per il successo della tua azienda.
- Costruire competenze complesse per risolvere problemi e affrontare sfide concrete del tuo settore.
- Accrescere la sensibilità e l'ispirazione sui temi di frontiera, come la sostenibilità e l'innovazione.
- Sostenere la crescita di ogni singolo dipendente.
- Sviluppare e certificare ampi set di competenze.

Con oltre 500 docenti qualificati ed esperti nei vari settori di competenza, Lefebvre Giuffrè Formazione garantisce ai tuoi dipendenti le conoscenze e le abilità necessarie per:

- Affrontare le sfide del mondo moderno del lavoro
- Contribuire al successo a lungo termine della tua azienda

COME ACCEDERE ALLA FORMAZIONE PERSONALIZZATA

Il nostro processo formativo su misura

1. Condivisione delle esigenze

- Contattaci per descrivere le tue necessità formative e gli obiettivi da raggiungere.

2. Progettazione e avvio del corso

- I nostri esperti analizzeranno le tue esigenze e svilupperanno un piano formativo personalizzato
- Definiremo insieme modalità, tempi e costi del corso.
- Alla tua approvazione, daremo avvio al corso.

3. Realizzazione del corso

- Docenti esperti e qualificati ti guideranno attraverso un percorso formativo efficace e coinvolgente.
- Utilizzeremo una metodologia didattica che favorisce l'apprendimento pratico e l'interazione.

4. Monitoraggio e supporto

- Monitoreremo costantemente i risultati e il feedback per ottimizzare il corso.
- Ti forniremo report dettagliati e un supporto post-formazione per aiutarti a mettere in pratica le competenze acquisite e consolidare i risultati nel tempo.



Lefebvre Giuffrè

CONTATTI

- **800.188.899** da **TELEFONO FISSO** numero verde gratuito
- **02 89735706** da **CELLULARE**, secondo il piano tariffario del proprio operatore
- formazione@giuffrefl.it

Scopri la nostra offerta formativa

Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A.
Via Monte Rosa 91, 20149 Milano
lefebvregiuffre.it